

山东法制报

法院周刊

● 2024年11月29日 星期五 ● 总第8351期 ● 每星期五出版 ● 今日四版 <http://fazhi.dzwww.com>
● 国内统一刊号：CN37-0010 ● 邮发代号：23-2137 ● 大众报业集团主管主办

省法院参加全省优化法治化营商环境新闻发布会

本报讯 11月21日，省人民政府新闻办公室举行新闻发布会，邀请省委政法委员会负责同志介绍全省优化法治化营商环境、护航高质量发展情况。省法院党组书记、副院长王闯出席发布会并回答记者提问。

针对记者提问省法院在解决商业纠纷时，怎样改善诉讼服务体验、提高审判执行质效这一问题，王闯表示，近年来，全省法院充分发挥司法审判职能，以高质量司法服务保障高水平法治化营商环境建设。今年1-10月，全省法院审判执行案件收案210.2万件、结案182.5万件，审判执行质效持续走在全省法院第一梯队。不断加大产权保护力度，深化服务保障民营经济高质量发展十条措施，与省工商联协商建立服务保障全省民营经济高质量发展协作机制，构筑全方位产权司法保护制度体系。严格区分经济纠纷与刑事犯罪，

坚决防止利用刑事手段干预经济纠纷。开展打击非法集资专项行动，依法惩治金融犯罪，维护国家金融安全。全面推进知识产权刑事、民事、行政审判“三合一”改革，全国率先发布省级法院审理侵害知识产权民事案件适用惩罚性赔偿裁判指引。做实风险防范化解，妥善审理各类金融纠纷案件，成功调解标的额50亿元涉地方金融机构风险处置案件。制定助力防范化解金融风险21条意见，发布金融、破产、买卖合同白皮书及典型案例，多措并举促进金融司法能力提升，防范化解重大风险。健全多元解纷机制，持续优化全流程诉讼服务，不断降低解纷成本。在省级层面与25个行业部门建立在线诉调对接运行机制，不断提升涉企纠纷化解效果。今年以来，全省法院共调解涉企案件41.87万件，调解成功26.28万件。（下转三版）

“小清单”撬动“大管理”

——山东法院以“两张清单”助推审判工作现代化

最近，办完一起房贷借款合同纠纷案后，莱阳市人民法院二庭副庭长张生涛和他的办案团队松了一口气。这起看似简单的案件，因为前期一直联系不上被告，颇费了些周折。反复之中，山东法院推行的“两张清单”制度发挥了积极作用，法官、法官助理、书记员等按照各自职责清单，各司其职、密切配合，很快找到了办案突破口。

所谓“两张清单”，指的是山东法院依据“三定”规定，结合任务变化情况，将承担的各项任务逐项逐条分解到部门、落实到岗位、量化到个人，制定出部门工作职责清单和个人岗位职责清单，并将这“两张清单”落实情况作为科学管理的重要依据。

看上去普普通通的“两张清单”，如何作为一根“隐形之线”，贯穿于法院各项管理之中，成为助推审判工作现代化的无形力量？山东法院在一年多的实践中，形成了一套行之有效的管理经验。

职责清单理出工作“明白账”

“电话无法接通、邮寄传票被退回、家里没人，这可怎么办？”面对眼前的这起并不复杂的案件，是不是要依法公告送达并缺席审判？张生涛和团队陷入了沉思。

张生涛带领的是商事快审团队及破产团队，怎样把案件办得好、办得快？团队形象地提出了快审“龙舟”理念：“划龙舟嘛，一个特点是灵活机动，另一个特点是讲究团

结协作，舵手、鼓手、划手各个角色都必须保持热情，拧成一股绳、齐心协力冲刺。”
怎样才能拧成“一股绳”？靠的正是“两张清单”制度。张生涛带领团队结合“两张清单”要求，根据每个成员特点，明确细化一系列职责清单，“哪个环节谁来办、谁负责，每个人都知道自己该做什么，有效优化了审判流程，减少不必要的内耗。”

有了明确指引，就知道工作咋办。张生涛团队针对房贷类金融案件实行集中立案、多案同审、类案同判；立案后，先交由法官助理进行分类批量排期、批量电子送达，电子送达无法完成的，第一时间集中交由送达人员采取其他方式送达，送达完成后，再将卷宗汇总至书记员处及时查询打印送达结果并完成附卷，最后向法官集中汇报送达情况，做好案件开庭预备工作。

在令张生涛犯愁的这起案件中，就是按照这套管理流程，一步步按分工有序推进。深思熟虑后，张生涛一拍：“还是要穷尽办法找到被告，让双方有个协商机会。”

于是，法官助理根据职责清单，积极通过统一送达平台公安信息查询、查询关联案件等各种方式，最终联系上了已身在国外的当事人，案件得以顺利审结。

“两张清单”制度的缘起并非偶然。山东省高级人民法院党组书记、院长霍敏说，强管理与质效是“因”和“果”的关系，没有严管理作支撑，人心就不齐、精神就涣

散，法院铁军就无法锻造，工作质效就无从谈起。但目前法院内部管理的依据主要是“三定”规定，然而“三定”规定内容相对概括，需要进一步分解细化，并且随着时间的推移，部门实际承担的职责任务也会有所变化。此外，一些部门还存在不愿管、不会管的问题，有些部门负责人缺乏科学管理理念，不善于结合实际统筹安排工作；少数干警对个人承担的部分职责不清楚，工作职责之间界定模糊，心里没有一本“明白账”。

怎样破解这些实际问题？山东法院提出，要坚持系统观念，树立“大管理观”——突破口就是依托“两张清单”，为一体推进“大管理”提供遵循依据和重要抓手。

以省法院为例，该院办公室的部门工作职责清单上，列明了“服务党组决策”“代表委员监督联络工作”等8项主要职责，在此基础上分解出50余项具体任务事项；该院民一庭主要负责人的个人岗位职责清单上，将个人承担的主要职责列为“行政管理”“案件审判和监督指导”等4项，后又具体分解为30余项具体任务事项。

对比可以看到，清单明确了各部门和个人任务职责，因职责不同，不同部门、不同干警的清单必然有所差别，即便是同一部门，因岗位特点、工作职责和工作量不同，干警个人的职责清单也有差异。这种“差异”就是要打破“来了任务现安排、干多干少一个样”的“粗放式”管理模式。

“最大好处在于充分发挥人的效用”

“就是让每个人知道自己干什么、怎么干、干不了白干。”省法院党组成员、政治部主任苏爱军道出了制度的设计初衷：首先是把职责拉出来亮一亮，让每个部门、每名干警对“分内事”都心中有数，谁干得多谁干得少，大家一目了然；其次是部门在分配任务时，特别是对职责边界模糊的任务，可以迅速明确责任人员，防止分配随意、推诿扯皮问题；再次是在公务员年度考核和平时考核、职务职级晋升、评先评优时，把清单落实情况作为重要参考，变“年底算总账”为“平时算细账”，落实好自然脱颖而出，谁都提不出意见。

思路明晰，可当初如何进行科学的设计，还是靠一步步来。先是蹚水过河，2023年3月，省法院率先在省高院办公室等5个内设部门开展试点。是否有个人岗位职责清单与本部门职责清单不对应的情况？是不是存在部门内部人员职责分工不够清晰合理等问题？在总结试点经验的基础上，规范统一清单内容、格式，并在省高院机关所有部门推开“两张清单”制定运行工作，过程中对各类问题一一予以反馈完善，特别是对部门职责交叉遗漏事项、重点工作任务分工进行全面排查，参照机构改革有关精神，厘清职责边界，界定主办、协办责任，力争做到工作件件有着落、事事有交代、任务不掉队。（下转二版）

2024年度全省法院新录用公务员初任培训班开班式举行

本报讯 为深入贯彻落实习近平总书记关于加强干部源头培养和公务员队伍建设的重要指示精神，根据《公务员初任培训办法(试行)》有关要求和省委安排部署，11月26日上午，2024年度全省法院新录用公务员初任培训班开班式在山东法官培训学院举行。省法院党组成员、政治部主任苏爱军出席开班式并作开班动员讲话，法官学院有关领导、第一期培训班190名学员参加。

开班式要求，全省各级法院新录用公务员要坚守法治理想，切实增强投身法院事业的责任感、使命感和荣誉感，从讲政治的高度准确把握法院工作正确方向，牢固树立“党和国家

中心工作就是法院工作大局”理念，以“强国有我”的担当作为助推法院工作新发展。要筑牢理想信念根基，坚持做党的创新理论的笃信笃行者，自觉把习近平法治思想作为“纲”和“魂”，融入审判执行工作全过程、各方面。要强化政治机关意识，管好守牢意识形态阵地，切实做到“善于从政治上、善于从法治上”，用实际行为彰显对党忠诚的政治担当。要强化责任担当，坚持以学为先，养成勤思善悟的良好习惯，紧扣岗位职责加快知识储备更新，扑下身子脚踏实地履职尽责，在实践中历练锻造过硬本领，努力成长为各个领域的业务骨干、行家里手。要培树优良司法作

风，不断提升自身职业道德修养，深入践行司法为民宗旨，牢固树立“小案事不小、小案不小办”的司法理念，始终以“我在诉”的意识办好每一个案件。要积极担当作为、勇于开拓创新，树立“有为才有位”的理念，坚持精益求精的“工匠精神”完成好每项工作。要坚守底线，永葆清廉本色，严格执行新时代政法干警“十个严禁”，和防止干预司法“三个规定”等铁规禁令，走好职业生涯的每一步。

本次全省法院新录用公务员初任培训班分四期举办，每期7天，对2024年度全省各级法院新录用公务员855人实现全覆盖培训。 陈仁亮

全省法院“三强三优”专项活动暨“一网一库”建设工作推进会召开

本报讯 11月22日，省法院召开全省法院“三强三优”专项活动暨“一网一库”建设工作推进会，深入贯彻落实党的二十大精神，贯彻落实习近平总书记视察山东重要讲话精神，总结“三强三优”专项活动的推进情况，对下一步工作进行安排部署，加快推进全省法院工作高质量发展。省法院党组书记、副院长王闯出席会议并讲话，省法院二级巡视员朱云三通报了全省法院“三强三优”专项活动和“一网一库”建设情况。会议还通报了在“府院联动聚合力、三强三优开新局”精品案例评讲活动中表现突出的个人和优秀组织。

会议指出，全省法院坚持以“三强三优”专项活动为抓手，突出政治引领、谋篇布局、守正创新、凝心聚力，成绩令人振奋、催人奋进，也进一步坚定了做好工作的信心决心。要继续坚持、深入开展下去，为推动全省法院审判工作现代化聚势赋能。要在强理念优品牌上持续用力，不断夯实绝对忠诚的思想根基。在学深悟透中增强活动的引领力，在促深化、促内化、促转化上下功夫；在筑牢忠诚中增强活动的凝聚力，突出同向发力、制度执行、组织领导，确保专项活动落地见效；在品牌培树中增强活动的感召力，起点要高、特色要足、带动要强，推动形成“一地一品牌、一院一特色、部门有特点、条线有亮点”的品牌矩阵。

会议要求，要在强主业优服务上持续用力，更好支撑和服务中国式现代化山东实践。聚力抓实法院办案，做实依法办案、多元解纷、规范建设，确保圆满完成全年审判工作任务；聚力服务中心大局，做到在前、谋在先，提升服务大局的敏锐性、实效性、联动性；聚力优化法治环境，认真组织案例评讲、成果展示、宣传推介，推动营造崇尚法治、厉行法治的良好社会环境。

会议强调，要在强管理优质效上持续用力，加快推进全省法院审判工作现代化。以更大力度推进司法改革落实，把握改革属性，强化落实完善，加强协同联动，确保形成改革合力；以更大力度推进“一网一库”建设，深化“库网融合”，实现“以问强库”“以库促答”；以更大力度推进调研工作见实效，高度重视调研，加强履职保障，强化激励考核，努力以高质量调研促进全省法院审判工作现代化。

会上，淄博、济宁、日照、临沂、滨州、菏泽6家中院作了典型发言。会议采取现场和视频相结合的方式召开，省法院机关设主会场，各市中级人民法院、济南铁路运输中级法院、青岛海事法院、山东法官培训学院设分会场，分管领导、各部门负责同志、研究室全体干警、在精品案例评讲活动中受表扬的干警和调研业务骨干代表等参加会议。 赵甜甜

欢迎订阅 2025 年度
《山东法制报》
国内统一刊号：CN37-0010
邮发代号：23-2137，订价：360元/年
<http://fazhi.dzwww.com>
各市、县、区邮局(所)均可订阅
发行部电话：0531-82918741

省法院官方
微博二维码

省法院官方
微信二维码

本版编辑 王天宇



做实“三强三优” 打造品质司法 奋力推进滨州市法院工作高质量发展

滨州市中级人民法院党组书记、院长 谢萍

贯彻习近平法治思想的生动实践，要求法院干警树立现代化的审判理念，以现代化的审判理念推动司法品牌创建，进而推进审判工作现代化。要筑牢政治忠诚。人民法院是政治性很强的业务机关，也是业务性很强的政治机关，“法院姓党”是人民法院永远不变的根和魂。在执法办案中要强化政治自觉，坚定拥护“两个确立”、坚决做到“两个维护”，在每一个案件审理中做实“从政治上看、从法治上办”，实现案件办理政治效果、社会效果、法律效果的有机统一，进而厚植党的执政根基。要革新司法理念。理念一变天地宽。要学深悟透“抓前端、治未病”“案结事了政通人和”等新时代司法理念，坚持和发展新时代“枫桥经验”，在提升办案效率的同时更加注重个案公正。坚持“小案事不小、小案不小办”，以“我在诉”的境界优化诉讼服务，提倡实质解纷，在“事要解决”方面下功夫，防止程序空转，努力做到“诉讼到我为止”。要主动延伸审判职能，找准上级决策部署和滨州市法院工作的结合点、着力点，将上级决策部署落实到法院工作全过程、各方面。要打造特色品牌。结合本地独特风物和法院亮点工作，培育立得住、叫得响、影响广的特色司法品牌，讲好法院故事，提升法院形象。滨州市法院实施“三横N纵”品牌建设工程，打造了“红色503”党

建品牌、“凤栖梧”破产品牌、“河海间”环资品牌，以品牌建设引领工作发展。积极构建“1+4+N”党建业务融合机制，承办全省法院党建与业务深度融合典型案例交流暨党建工作现场会，党建业务融合典型案例获全省法院一等奖。今年以来，特色工作被央媒点亮37次。

注重强基导向，以强主业增强诉讼服务能力。“强主业、优服务”要求法院工作围绕审判执行主责主业聚焦发力，为人民群众提供更加优质高效便捷的诉讼服务，不断增强人民群众司法获得感和满意度。审判执行工作是人民法院的“责任田”，是第一要务，必须坚定不移、持之以恒、孜孜不倦抓实抓好。要在提升办案质量上用足力。压实院长院长监管责任，构建以阅核制为核心、多项监管制度有序衔接的全流程案件质量监督管理体系，用好法官答、人民法庭案例库、案件知识图谱，积极推进类案攻坚，努力把案件办成“精品案”。体现案件质量的上诉率、申诉申请再审率等四项指标均同比趋优，23篇案例入选人民法院案例库，全省第二。要在服务发展大局上用足力。充分发挥审判职能，持续加强府院联动，不断优化营商环境，深入开展行政和解，加强知识产权保护，自觉做实为大局服务。滨州中院紧跟市委决策部署，制定服务保障“三大战役”

的12条措施，成立知识产权司法协同中心、为魏桥、中裕、万通金属等重点企业提供法律服务。深化打造“凤栖梧”破产品牌，优化营商环境相关做法被《全国优化营商环境经验交流》刊发推广。要在加强执行攻坚上用足力。向改革要动力，深入开展“交叉执行”“终本清仓”“执破融合”专项行动，继续加强“滨锋52”集中执行攻坚，创新执行方式，不断提升执行到案率、完成率。滨州法院打造“滨锋52”3.0版，围绕“五个维度、两个融合”工作重点开展工作，今年以来开展集中执行行动324次，努力将人民群众胜诉权益兑现为“真金白银”。

运用系统思维，以强管理促进办案质效提升。管理是科学，也是艺术，科学的管理能激励干警想干事、敢干事、干成事。“强管理、优质效”通过健全规章制度、加强纪律教育、严实队伍作风，进而实现增强担当意识、锤炼干事本领、提升工作业绩的目的。要持续优化审判管理，坚持质量优先、兼顾效率、关注效果原则，用好审判质量管理指标体系的“体检表”功能，既改进工作，又避免“唯指标论”错误思想。要认真落实“两张清单”制度，压实部门和干警个人责任，打造职责明确、层层负责、

高效落实的工作运行体系。要把考核案件与考核人员结合起来，并把考核结果作为职级晋升、评优评奖的重要参考，形成能者上、优者奖、庸者下、劣者汰的工作机制。要加强党风廉政建设，扎实推进党纪学习教育常态化，深入学习贯彻习近平总书记关于加强党的纪律的重要论述，学懂弄通党的“六大纪律”要求，加强案例警示教育，不断增强法院干警政治定力、纪律定力、道德定力、拒腐定力。要严格执行新时代政法干警“十个严禁”和防止干预司法“三个规定”，加强廉政文化建设，筑牢拒腐防变底线，有效实现管住案、管住人、治好院。滨州中院联合市人大在中院设立“人大代表监督室”，积极拓展人大代表履职新途径，主动接受人民监督，邀请人大代表参与调解、见证执行，以监督促公正，以公正促公信。要深入推进队伍伍建设。实施政治建设“五心”工程，坚持政治引领聚人心、教育支撑育人心、创新发展振人心、作风建设正人心、从优警暖人心，提升干警向心力、凝聚力、战斗力，努力锻造一支政治过硬、作风优良、敢于担当、业绩优良的滨州法院队伍。

“三强三优”系列谈·院长篇

卫伟：用真心、恒心和匠心办好案

在莱州市人民法院沙河法庭，庭长卫伟被群众亲切地称为“沙河法官”。自2002年8月进入法院工作以来，他始终奋斗在执法办案的第一线，用真心、恒心和匠心，为群众排忧解难，守护着社会的公平正义。

用真心换群众安心，走进群众心里

卫伟常说：“一个基层法官如果只会判案，老百姓看到的就是个官，他们看不到法，所以必须走到他们中间去。”这句话不仅是他个人的信念，也是他在工作始终坚持的原则。

在基层工作22年里，卫伟对乡亲们有着深厚的感情。他深知，对于许多来到法庭的老百姓来说，打官司可能是一生中难得的经历，他们内心的焦虑、不安和期待，是许多法官难以体会的。因此，他总是尽力去了解每一位当事人的实际情况和需求，用真心去换取他们的信任和理解。

今年11月，沙河法庭受理了一起相邻关系纠纷案件。70多岁的王阿姨因为房屋维修问题与二十多年的老邻居张大爷产生了矛盾，最终将张大爷告上了法庭。考虑到两位老人年事已高且行动不便，卫伟没有选择让他们到法庭上见面，而是多次登门拜访，坐在小板凳上和两位老人拉家常、了解情况。

通过深入了解，卫伟得知张大爷为了储存杂物建了一座仓库，但仓库的围墙和卷帘门却侵占了两家中间的胡同区域，这导致王阿姨家靠近胡同的院墙漏水无法及时维修。张大爷不仅未配合维修，还采取了过激行为，严重影响了王阿姨一家的正常生活。

面对这样的邻里纠纷，卫伟没有简单地一判了之，而是采用了“背靠背”调解法，分别做两位老人的工作。他耐心倾听双方的诉求和委屈，用真心去感受他们的处境和难处。经过多次努力调解，张大爷终于被卫伟的真诚所打动，当面向王阿姨道歉，并同意配合维修房屋。两位多年的邻居因此握手言和，矛盾得到了圆满解决。

卫伟深知，基层法庭的案子虽然琐碎繁杂，但却与每一位当事人的利益息息相关。因此，他总是以“小案事不小、小案不小办”的态度来对待每一个案件，尽最大努力维护当事人的合法权

益，让当事人感受到法律的温暖和法官的关怀。

办案需恒心，脚踏实地深入现场

在基层法庭工作的这段时间里，卫伟养成了一个习惯：无论案子简单还是复杂，都要跑到现场去看看。他相信，多到现场跑跑、多和老百姓聊聊，才能发现卷宗上看不到的事实真相。

一起排除妨碍案件让卫伟印象深刻。原告张大娘认为供电部门在其农田上方架设电线杆、在农田下方埋线，给她的生活留下了安全隐患。审理这起案件时，卫伟刚做完肾衰竭手术不久。但为了弄清双方土地范围、是否侵权等关键问题，他不顾医生的叮嘱和家人的劝阻，拖着大病初愈的身体与原被告一起到现场实际勘查测量土地界址。还请当地村干部作为见证人，参与勘查过程。

在泥泞的田埂上来回奔波了一上午后，卫伟终于将争议内容弄得清清楚楚。张大娘看着卫伟湿透的衣背和疲惫的身影感动地说：“无论最后结果是什么，有你在我们这里为我们操心奔走，我就相信法院是公正的。”

这起案件的顺利处理，让卫伟更加坚定了“到现场”的决心。为了帮电子厂工人讨回被拖欠的工资，他顶着炎炎烈日来回奔波，几经周折找到厂房房东了解情况；为了完成一起案件的工伤鉴定，他先后5次陪同原告至被告机械厂；为了查明案件事实，他挨家挨户走访了小区一百多户居民……这些看似平凡却又艰辛的工作背后，是卫伟对法律的敬畏和对群众的深情厚谊。

在长期的基层实践中，卫伟总结出诉前调解到位、诉中释法到位、判后答疑到位的“三到位”工作法，并建立了“听民说事”“与民议事”“为民办事”的矛盾纠纷处置流程。这些方法和流程极大地提高了沙河法庭的办案效率和群众满意度。在卫伟的努力下，沙河法庭的结案数在莱州法院名列前茅，案件调撤率接近85%，90%的当事人都能服判息诉。

匠心独运，让每起案件都经得起时间检验

走进卫伟的办公室，可以看到办公桌上摆满了各种法律书籍和文件盒。他常说：“手中的案

件就是生活的全部。”只要报以匠心精神认真完成每一次“打磨”，好的“作品”终会诞生。

有一天，下班回家的李先生发现自家厨房的吊柜正在向外流水。原来是楼上2层至11层的水管道堵塞所致。看着被水泡过的橱柜和厨具以及无法正常生活的家人，李先生苦不堪言。而楼上住户们却都不认是自己的责任。无奈之下，李先生将楼上全部住户诉至法院，提起财产损害赔偿纠纷。

受理案件后，业主们怕麻烦缠身，不愿配合法院现场勘验。眼看案件陷入僵局，卫伟决定带着助理逐一登门拜访楼上住户，并别出心裁地为所有业主拟了一封真挚的信张贴在小区布告栏中。

信中写道：“为了维护邻里间的和谐关系，也为了减少大家的奔波之苦，我们决定与各位业主以信函和微信的方式沟通，力争达到不出单元门就能化解纠纷的良好效果……”收到这封信后，业主群内讨论热烈，大家从抵触到理解，最后纷纷配合。这起案件在2天内便完成了赔偿，一封书信解决了这场邻里间的风波。

历经执行局、沙河法庭等多个部门，卫伟始终坚持奋战在定分止争一线，奔波在田间巷陌，管群众身边事，解百姓心中结。他将人生最好的年华奉献给了基层这片热土，即使身体每况愈下，也依然坚守在工作岗位上。由于身体原因，院里曾多次提出给卫伟减少办案任务，但他仍选择坚守在工作岗位上，还经常主动加班加点。寂静的黑夜里，总能看到他埋头翻阅卷宗一丝不苟、逐字修改判决的身影。那身影构成了坚守、初心最鲜明纯粹的一抹亮色。

谈及自己的法官生涯，卫伟总是笑着说：“法官的工作并不轻松，但每当看到当事人满意的笑容，听到那一声声‘谢谢法官’，我就觉得所有的付出都值得了。”他如同一盏明灯，照亮了更多法官和司法工作者的前行之路，激励着他们为公平正义一往无前、鏖战前行。

曲晓梦 杨璐



安丘法院

“执前调”助力执行工作减负提速

为进一步深化“立、审、执”协同联动机制，满足人民群众多元化司法需求，安丘法院将调解端口前移，致力于将矛盾纠纷化解在源头。今年以来，安丘法院共办理“执前调”案件3500余件，成功调解结案860余件，调解成功率达24.3%，成功开辟了多元解纷的新路径。

“太感谢了，本来以为要耗费很多时间，没想到一天就把问题解决了……”这一幕发生在安丘法院执行指挥中心。申请执行人王某等3人因与某公司存在劳动报酬纠纷，向安丘法院申请强制执行。根据申请执行人立案时提供的信息，执行干警迅速决定启动“执前调解程序”。调解员主动与公司负责人取得联系，经过“执前调”团队的释法明理和耐心沟通，公司最终主动支付了全部劳动报酬。

为进一步发挥执前调解的积极作用，安丘法院选拔具有多年执行经验的干警担任执行员，并挖掘优秀调解员和具有一定工作经验的书记员充实到和解团队中，增强和解力量。在执行指挥中心，他们搭建起“2+2+2”专业调解团队，负责首次执行案件的执前调解、执行送达以及财产查控等事项，为执行调解工作的高效开展提供了坚实的保障。通过执前调解模式，安丘法院建立起“源头一站解纷+执行中和解+强制执行”的多元执行纠纷解决机制，为各方当事人提供了更灵活、更便捷、更自主的履行方式，显著提高了执行效率。

“繁简分流提高司法效率是社会发展的必然趋势，将节约的司法资源合理分配

到复杂案件中，有利于更好地兑现人民群众的胜诉权益。”安丘法院执行局局长李凯表示。

为进一步提升“执前调”工作的质量和效率，安丘法院出台了《执行案件“快慢分道、繁简分流”工作机制实施办法(试行)》，扎实推进执行案件的繁简分流、轻重分离、快慢分道。在“执前调”案件的选取上，诉服中心通过分析研判案件具体情况，决定是否适用“执前调”程序，从而建立起来案快调、繁案精执的执行运转模式。在和解转执行程序上，对于需要转入执行程序的案件，执前和解中心会详细记录和解难点，并交由执行指挥中心繁简分流专员进行初步甄别。通过分析案件类型、难易程度以及网络财产查控情况等因素，将案件分流至快执团队或精执团队，实现了简案快执为主、难案精执支撑、异议审查断后的新模式。通过这一举措，安丘法院执行案件办理时长缩短了11天，执行质效得到显著提升。

此外，在诉前和诉讼环节，安丘法院还将判后履行提示前置，督促被告积极履行生效法律文书所确定的义务。在判决生效后，承办法官也会及时对当事人进行“督促履行”。对于进入申请强制执行立案环节的案，安丘法院依托“执前调”机制，由执行员和调解员对案件当事人运用释法明理、集中约谈等督促履行方式，引导当事人积极主动履行义务，从而将纠纷解决于“强制履行”向“主动履行”转化，切实为审判执行工作“减负提速”。

岳浩

莒南法院

法院执行有力度 拖欠抚养费终落幕

近日，莒南县人民法院开展了“百日执行攻坚”专项行动，一起拖欠孩子抚养费长达3年的案件得到了圆满解决。

被执行人王某，在与前妻李某离婚后，未达成协议支付孩子抚养费，累计拖欠1.8万元。2024年9月，李某无奈向法院申请强制执行。执行法官依法向王某送达了执行通知书、报告财产令等法律文书，并对其财产进行了全面查控，但遗憾的是，未发现可供执行的财产，案件执行陷入僵局。面对王某的“耍赖”态度，执行法官并未放弃，而是多次上门劝说，希望王某能主动履行抚养费义务。

11月14日凌晨5点，执行干警在集中执行行动中找到了正在家中烙锅饼的王某。面对突如其来的执行干警，王某显得有些惊慌失措，但随即表示愿意配合，并

请求给予几分钟时间处理手中的锅饼，以免烙糊。执行干警在同意的同时，也对其进行了严肃的批评和教育，指出其拖欠抚养费的行为不仅对不起孩子，也对不起法院工作人员的辛勤付出。

执行干警的话语深深触动了王某，他承认了自己的错误，并表示立即筹集资金支付抚养费。当天，王某的妹妹便带着凑齐的1.8万元现金来到了法院，交清了欠款。王某的这一举动，不仅让执行法官感到欣慰，也让前妻李某激动不已。她表示，感谢法院和法官的辛勤工作，为了孩子的抚养费，他们凌晨四五点就开始执行，现在孩子的上学钱终于有了着落。

此案的成功执行，不仅维护了当事人的合法权益，也彰显了莒南法院执行工作的决心和成效。

邹旭 侯杰

(上接一版)

2023年9月，“两张清单”在山东全省法院全面铺开，各地法院结合实际情况做出具体安排。威海市中级人民法院政治部组织人事处处长刘琳琳介绍，该院将全院整体工作任务层层分解、逐级落实到部门和个人，平均每个部门分解职责任务50余项，部门人员分解职责任务20至30项，消除了职责的“空白地带”。此外，还在应当履行的职责外制定了“负面清单”，对干警司法行为进行反向约束。

两个月后，全省173家中基层法院及山东法官培训学院的“两张清单”全部制定完成。

威海中院的刘志敏清楚地记得，制度推行后不久，自己从立案庭副庭长提拔到民二庭任庭长，新岗位新身份，“两张清单”恰好成为帮助她快速转变角色的“金钥匙”。

“一开始对工作任务分配缺乏系统性和全局性，存在‘头痛医头、脚痛医脚’的问题，有时看谁有空就拉过来临时做一项工作，下次同类工作再分配给其他人。”刘志敏坦言，在那种情况下，每个人的能力和特点都没能得到充分发挥，对大家的评价也缺乏客观标准。

而借助“两张清单”，她一下子对工作任务有了宏观、清晰的认识，明确了定性、定量工作有多少，结合每名干警实际情况，将部门职责科学拆分到个人，激励每个人做到“守土有责、守土负责、守土尽责”。

“最大的好处在于充分发挥了人的效用。”刘志敏明显感觉到，“两张清单”让大家的能力和特点积极了很多，特别是在让优秀者脱颖而出、也让落后的同志认识到不足，感受到其他人的帮助，大大提高了队伍凝聚力和战斗力。

从“要我干”到“我要干”

不过，这项工作远不是把职责填入表格这么简单。清单制定好了，关键还要看怎么用。

用得对，事半功倍。“我们有一套结果运用机制，相当于让‘两张清单’长了‘牙齿’。”省法院政治部组织人事处负责同志说，山东法院将“两张清单”与干部晋升、评优评先、日常监督管理相结合，通过对干警个人岗位职责落实情况进行分析研判，了解干警一贯表现，为组织选人用人提供依据和参考。

“他们有的主持部门工作尽职尽责，既能高质量完成个人执办法案任务，又

能抓好管理带好队伍；有的面对繁重的审判执行任务，充分发挥年轻人的干劲和创新精神，多次获得上级表彰。”近日，莱阳法院在提拔任命9名干部时，就将“两张清单”列入评价标准。

“我们认真对照了职责清单情况，对出色完成个人职责清单以及扛牢部门职责、在年度重点工作中积极履职尽责的干警，优先提拔任用。”莱阳法院政治部有关工作人员介绍说，该院建立实时动态管理机制，树立干事创业、担当作为的鲜明导向，为“脱薄争先”提供了有力的机制保障。作为全国相对薄弱基层法院，目前该院脱薄各项指标持续向好发展。

落实得好有激励，可如果落实得不好呢?“牙齿”的威力某种程度上更体现在对后进者的鞭策。山东某基层法院结合“两张清单”，今年以来先后对2名履职不力的部门负责人开展谈话提醒，发挥了“两张清单”制度的监督和约束作用。

包括结果运用机制在内，山东法院已围绕“两张清单”建立起一整套较为完善的工作机制，比如日照市中级人民法院实行实时动态调整，明确“人走”“岗变”必须及时完成清单更新；潍坊市中级人民法院实行周例会“对单点评”、月调度“照单督办”、季研判“亮单回问”；济南市中级人民法院将“AB角制度”纳入清单……这些做法有效保障了“两张清单”在实施过程中的活力，也推动了制度在运行中不断创新完善。

事事有人做、人人有事做、件件有担当。放眼山东全省法院，“两张清单”推行以来，广大干警的紧迫感、责任感、使命感更加强烈，干事创业精气神得到显著提升，精神面貌焕然一新，实现了从“要我干”到“我要干”的转变。

这股精气神传导到工作上，就能带动审判质效的提升。今年前三季度，山东法院审判执行收案193.5万件，结案171.6万件。在最高人民法院设置合理区间的14项审判质量管理指标中，山东法院整体质效指标和各业务条线质效指标均达标，审判执行质效持续走在全国法院第一梯队。此外，山东法院积极推动开展的“三强三优”专项活动、“小案事不小、小案不小办”、府院联动等工作已形成独具特色的司法品牌。

“关键是要用活、用好。”霍敏表示，山东法院将树牢“大管理观”，依托“两张清单”制度，健全工作机制、激活队伍效能，推动职能运行更加科学高效。

郭德民 马云云 刘多帅

文登法院 >>>

以“如我在执”打通执行“最后一公里”

将“纸面权益”兑现成“真金白银”，是每一个胜诉当事人的迫切期盼，也是人民法院维护社会公平正义最直接、最关键的一环。

近年来，威海市文登区人民法院始终秉持“如我在执”的理念，持续加大执行工作力度，灵活运用各种执行措施，以实实在在的执行成果温暖民心、解除民忧，有力回应了人民群众对公正司法的新期待。

强制执行解“薪”愁

2023年，张某某、谭某某等几名工人在文登某服装公司工作，但该公司欠付他们近9万元工资。张某某等人随后将该服装公司诉至文登法院，经调解双方达成协议，由该公司分期支付他们的劳动报酬。然而，之后该公司却迟迟未按约定支付，于是他们向法院申请强制执行。

“你们找到我也没用，我现在啥财产都没有，不能给她们结工资。”执行法官了解案情后，立即传唤被执行公司的法定代表人李某到庭。面对执行法官的询问，李某态度消极，尽管执行干警耐心释法说理、多番督促劝说，但李某依旧拒不履行义务。于是，执行干警经过几番周折，成功将被执行人名下四辆汽车予以扣押并处置，最终使张某某等几位申请执行人顺利拿到了拖欠已久的工资。

执行无“小案”，案案系民生。近年来，文登法院始终聚焦人民群众“急难愁盼”问题，不断加大执行工作力度，依法严厉打击拖延执行、规避执行、抗拒执行等行为，并加大财产变现力度，切实提升了执行工作的质效。

今年1至10月，文登法院共执结案件4047件，执行到位金额达1.27亿元。其中，执结追索劳动报酬、赡养费、扶养费、抚育费、医疗损害赔偿、交通事故人身损害赔偿等民生案件1263

件，执行到位金额约1700万元。

权益兑现不打折

在一起建设工程合同纠纷案中，被执行人林某某经营着一家公司，申请执行人员闫某某合作从事建设工程工作。然而，后因经营不善、市场环境变化等原因，公司倒闭，林某某因此欠付闫某某70余万元工程款。闫某某多次向林某某催讨均遭推诿，无奈之下将其诉至文登法院。某诉后，闫某某向法院申请了强制执行，执行法官迅速行动，第一时间冻结了林某某名下的财产。

由于本案执行标的较大，且执行时间较长，导致产生了高额利息。为此，执行法官耐心细致地帮助闫某某计算每一笔利息，并详细告知其利息的计算方式与依据。在得到闫某某的认可后，执行法官又及时联系到被执行人林某某，向其明确告知应执行的本息总额以及具体的计算依据。资金被冻结的林某某表示已经深刻认识到自己的错误，并对还款数额表示无异议。

在确认双方都无异议后，执行法官立即将被执行银行账户内的资金进行划扣，并及时将款项发放给闫某某。“我也知道被执行人经营不善，经济纠纷颇多，本来并没有抱太大希望，没想到70余万元欠款以及利息全都追回来了！”当胜诉权益得到全额兑现时，闫某某激动地说道。

“每一起执行案件背后都承载着老百姓对公平正义的迫切期盼，我们将竭尽全力把执行的每一个细节都做到位，努力让双方当事人都能心服口服。”执行法官坚定地说到。

另辟蹊径巧执行

2022年，徐某驾车时因操作不当，将站立在路边的王某撞至重伤。经交警认定，徐某负全部

责任。王某多次住院治疗，但由于伤势严重，治疗费用仅靠徐某投保的交强险赔偿远远不够。2023年，王某将徐某诉至文登法院，要求其补充其他赔偿。经法院审理，判决徐某在保险赔偿之外，还需补充赔偿王某各项损失费用。

“法官，我父亲住院治疗几乎都是我们自己垫钱，现在实在支撑不下去了。像徐某这样不还钱的人，都应该被拘留起来。”法院判决生效后，徐某并未履行赔偿义务，导致王某一家的生活陷入前所未有的困境。在煎熬数月后，气愤的王某委托女儿向法院申请强制执行。

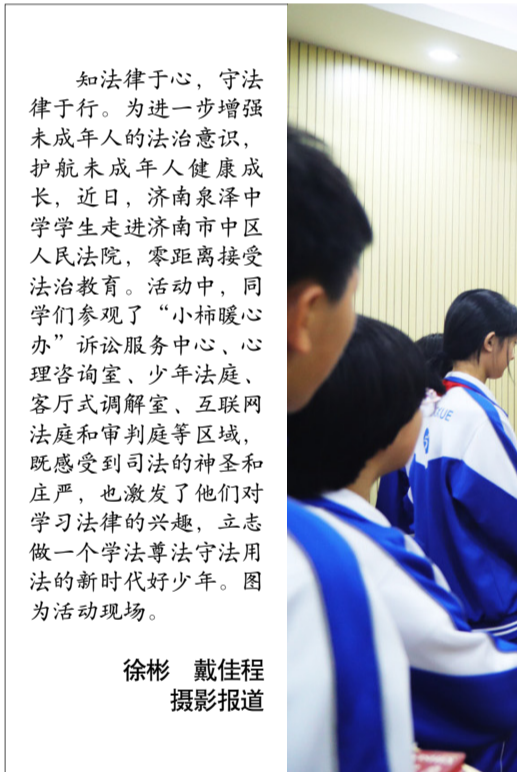
然而，执行法官经查证后发现，徐某并非恶意拖欠，而是因为其高为在读大学生，没有稳定的生活来源，因此并无实际赔偿能力。

“两边都有各自的困难，但王某如今瘫痪在床，丧失劳动能力，以后还有很多需要花钱的地方，确实等不起慢慢赚钱的徐某啊！”执行法官对此心急如焚。在沟通过程中，被执行人徐某表示，可以找自己的父母帮助赔偿。看到新的希望后，执行法官多次联系徐某的父母。

“虽然从法理上讲，你们并无直接的赔偿义务，但徐某毕竟还未踏入社会就遭遇了这样的事故。未来，他在精神和经济上都承受莫大的压力。为避免他因赚钱而误入歧途，你们尽早帮助他解决问题，才能更放心。”在执行法官的耐心调解下，徐某的父母答应替子还债、承诺以其名下房产抵押部分执行款，其余部分每月分期偿还直至付清。同时，徐某的父母当场凑齐1万元付给王某的家人，以表明自己的还款诚意。至此，案件的“僵局”最终被打破。

执行工作是实现公平正义的“最后一公里”，直接关系到群众胜诉权益的兑现，也关乎司法权威和司法公信力。下一步，文登法院将进一步提升执行质效，全力保障当事人的合法权益，以执行的“力度”捍卫民生的“温度”。

王辉 陈兆飞



徐彬 戴佳程 摄影报道

知法律于心，守法律于行。为进一步增强未成年人的法治意识，护航未成年人健康成长，近日，济南泉泽中学学生走进济南市中级人民法院，零距离接受法治教育。活动中，同学们参观了“小橘暖童心”诉讼服务中心、心理咨询室、少年法庭、客厅式调解室、互联网法庭和审判庭等区域，既感受到司法的神圣和庄严，也激发了他们对学习法律的兴趣，立志做一个学法尊法守法用法的新时代好少年。图为活动现场。

当初研究生选择了刑法专业，是因为内心喜欢。后来工作，兜兜转转干了近4年刑事审判助理，不少人以为我会执着于刑事审判，但我却想着跳出舒适圈。

老领导曾跟我说：“我干了20多年的刑事审判，一直没干过民事审判，现在讨论民事案子就底气不足。你趁着年轻多学学，不要局限住自己。”言语间满是遗憾。因此，对于民事审判工作，我是充满好奇与期待的，期待刑事思维与民事审判能碰撞出什么新火花。

首先要感谢法院对我的照顾，给了我半个月的过渡期。在这期间，我主要做了两件事。

第一件事是调取了法庭的案件数据。因为之前从事过司法统计工作，喜欢写调研类文章，所以养成了凡事先看数据的习惯。通过对数据进行统计分析，我发现法庭排名前三名的案件类型是买卖合同纠纷、民间借贷纠纷以及离婚纠纷。我想，这三类案件就是未来我要抓的主要矛盾。接下来，针对这三类案件，我开始恶补相关法律知识，上海高院编写的《上海法院类案办案要件指南》系列丛书、北京市一中院编写的《民间借贷案件裁判规则与法律适用》、吉林大学司法数据应用研究系列丛书《买卖合同纠纷：证据运用与裁判指引》给了我很大帮助。用类案审判经验指导个案审判实践，就像我们常说的“理论源于实践，又指导实践”，在此刻得以具象化。

第二件事是观摩庭审。通过观看模范庭

审视频，跟着其他法官开庭，查阅其他法官的庭审笔录、询问其他法官开庭小技巧，我提前总结出了买卖合同、民间借贷、离婚纠纷、劳务纠纷等常见案件类型的争议焦点。做好了这两件事后，2024年10月14日，我敲响法槌，开启了自己的第一个民事庭审。

在刑事审判庭担任法官助理近4年时间，养成了提前阅卷的习惯。转到民事审判后，我又吸取了民事法官的工作做法，以5天工作日为一个周期，案件排期集中在周一到周四上午，周五则拿出专门时间查阅一周排期开庭的卷宗。通过阅卷做到心中有数，提前解决潜在的问题，确保开庭顺畅，也减少二次开庭的概率。比如我审理的一起名为债权转让，实为二手车买卖合同纠纷案件。诉状中原告将个体工商户以及个体工商户登记的经营者列为共同被告，诉讼请求中仅要求返还购车款，没有明确是否解除合

同。通过阅卷发现这些问题后，我提前与原被告律师进行沟通，原告律师及时对诉状进行了调整。同时，我提前咨询了民事业务骨干房艳法官这类案件的审查重点，明确这类案件的重点是理清买卖合同的签订主体及合同约定情况，还有车辆的具体流向。做好这些准备工作后，整个庭审进行得非常顺利。

在我到法庭工作之前，庭长千叮万嘱：“你可千万不要逞能，轻易给当事人判决离婚。婚姻不是儿戏，一定要耐下心来，多做几次调解工作……你书生气太重，去法庭多锻炼下怎么做群众工作。”

对于调解这个“东方经验”，我确实感觉有点无从下手。这里面需要心理学、社会学、法学等大量知识，甚至有的时候只可意会、不可言传，需要你深入其中慢慢琢磨。鉴于离婚案件的特殊性，我给审理的离婚案件建立了专门的工作台账，详细记录案件立

案时间、开庭时间、几次离婚、调解分歧点等，方便后续案件调解、审理。

近1个月的审判工作，让我感触最深的是：有时判决不一定是纠纷解决的最优解，调解工作可以实现原、被告利益的最大公约数。比如我近期审理的一起抚养费纠纷案件。被告(原告母亲)自协议离婚后一直拖欠抚养费至今，庭前被告拒绝调解，庭审中双方对抚养费数额争议不大。被告提到之所以没有支付抚养费，是因为原告的父亲嗜赌、外债缠身，一旦将抚养费打给原告父亲，担心原告父亲拿抚养费去赌博或者还债，所以一直给孩子将钱存着，打算孩子上高中后给孩子。庭后，我给原、被告做“背靠背”调解工作。原告父亲表示了自己的担忧：被告再婚后又生育子女，担心允诺给大儿子的存款不一定能兑现。被告则提出愿意支付抚养费，但钱要以存折的形式存在孩子名下，密

我的法庭工作日记

□ 赵晓冰

码由被告掌握；原告父亲不同意就由法院直接判决。但原告父亲不同意存折密码由被告掌握，双方一度陷入僵局。我又找到被告说：“咱们都是做母亲的，我明白你的顾虑。但是如果判决将抚养费执行到位后，作为原告的法定监护人，我们是不能给原告父亲领取、支配抚养费设置任何障碍的。你们可以通过调解的形式进行约定，只要不违反法律规定，我们会尊重你们之间的约定。存折方式走不通，你们可以去银行咨询下专门针对未成年人的存款业务，有一种业务是未满18周岁之前只能往卡里存钱，但不能提取。”原、被告双方在听到我提及的替代方案后，纷纷表示随后就去银行了解相关业务。如果真有类似业务，原告父亲就应当给孩子提前存上大学的钱；被告也表示，只要能保证钱用在孩子身上，愿意一次性支付拖欠的抚养费，后续按月支付。最终，经协商双方达成一致意见，原告撤诉，纠纷得到圆满解决。

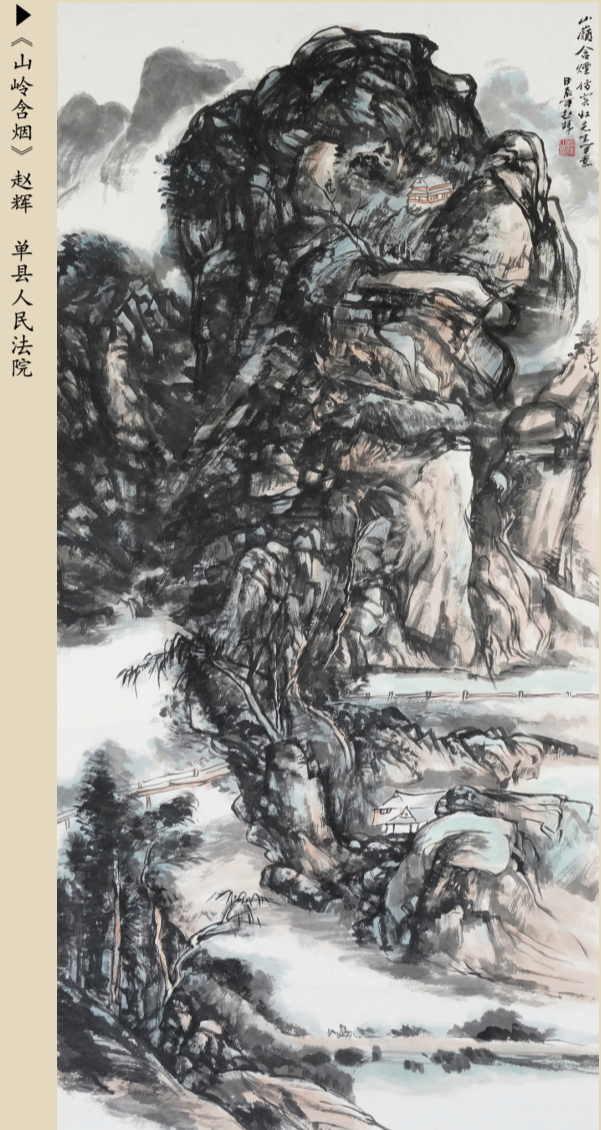
最后，我感觉民事上的固定请求权基础与刑事上的犯罪构成要件认定有共通的地方，但现在的我还讲不明白，留待以后慢慢摸索。目前都还只是模糊的感觉，或许等我审理的案件达到一定数量后会豁然开朗。前路漫漫，唯有砥砺前行。

法官青年说



▲《春来紫气满乾坤》董振和画

董振和 东营市中级人民法院



▲《山岭含烟》赵辉

张艳语 泰安市中级人民法院



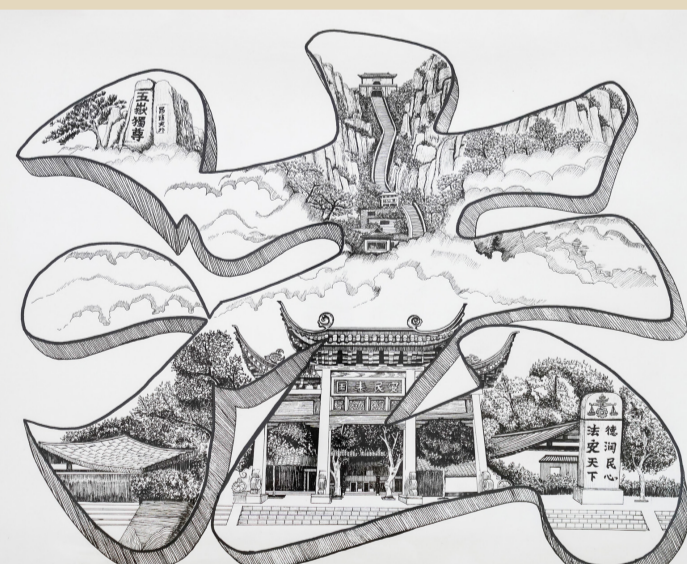
▲《竹鸡图》年建民

孙昭 昌邑市人民法院



▲《安居乐业图》林蕾

孙昭 昌邑市人民法院



▲《法治泰安·国泰民安》

张艳语 泰安市中级人民法院



▲《执行有“阳光” 群众心亮堂》

孙昭 昌邑市人民法院

(全省法院“弘扬法治文化 共庆祖国华诞”书画摄影比赛，绘画类二等奖作品选登)

债权转让公告

北京深通建设工程有限公司(曾用名:北京高度国际建筑装饰集团有限公司);宛振轩与王小文已签署《债权转让协议》,宛振轩将对欠款人北京深通建设工程有限公司(曾用名:北京高度国际建筑装饰集团有限公司,在(2023)鲁0212民初10025号民事判决书中描述的已到期应支付的工程款本金的债权转让给了王小文,针对上述债权,欠款人北京深通建设工程有限公司(曾用名:北京高度国际建筑装饰集团有限公司)应将上述债权向王小文进行给付。现公告通知欠款人及担保人上述债权转让的事实,请欠款人自本公告发布之日起向受让王小文履行还款义务。特此通知。

宛振轩 王小文
2024年11月29日

拍卖公告

受委托,定于2024年12月09日上午10时开始(延时的除外)在中拍平台(http://paimai.caa123.org.cn)公开拍卖:曹县亿豪家居设计制造有限公司、曹县清竹园工艺品有限责任公司破产财产一宗,资产清单详见《曹县亿豪家居设计制造有限公司管理人了解拟处置资产清算价值项目资产评估报告(菏泽天译字(2024)414号)》,不包括土地使用权,以实物现状为准拍卖,参考价:1539920.00元,其他详情参见《拍卖规则及竞买须知》等拍卖文件。

竞买手续办理:有意竞买者请于2024年12月08日下午16时前完成网络报名,企业法人或其他组织携带公章、营业执照副本或统一社会信用代码证明、法定代表人身份证明、授权委托书、受托人身份证;自然人持居民身份证到本公司办理竞买手续;同时交纳竞买保证金50万元,以资金到达拍卖人账户为准(户名:山东福得拍卖有限公司,开户行:中国建设银行股份有限公司济南泉城支行,账号:37060161904100001533)。

展示时间:2024年11月29日—12月08日
展示地点:曹县郑庄街道办事处所在地
联系人:邵经理 邵经理
联系电话:13805310972;18615221818
公司地址:济南市历城区华龙路399号新龙商务中心C座405室
山东福得拍卖有限公司
2024年11月29日

郑兴国与青岛协丰企业管理咨询有限公司 债权转让暨催收联合公告

根据郑兴国与青岛协丰企业管理咨询有限公司签署的《债权转让协议》,郑兴国将其对下列公告清单所列债务人及其担保人享有的全部债权依法转让给青岛协丰企业管理咨询有限公司,具体债权信息详见《债权转让暨催收联合公告清单》。郑兴国与青岛协丰企业管理咨询有限公司特联合公告通知债务人、担保人及其他相关各方:上述债权资产已经转让至青岛协丰企业管理咨询有限公司,郑兴国作为上述债权的受让人,理应承担公告通知债务人及担保人、从公告之日起立即向青岛协丰企业管理咨询有限公司履行主债权合同及担保合同约定的义务或相应的担保责任,代垫费用支付义务,特此公告。

郑兴国、青岛协丰企业管理咨询有限公司 2024年11月29日
债权转让暨催收联合公告清单: 金额单位:万元

序号	债务人名称	裁判文书	标的债权本金	标的债权利息余额
1	山东华义玉米科技有限公司	(2019)鲁02民初1098号《民事判决书》	3000	848.38
2	山东汇泽实业有限公司、伏滨、韩桂美、郭学美、张传义	(2019)鲁0202民初1808号《民事判决书》		
3	青岛瑞通供应链有限公司、陈秀芹	(2019)鲁0202民初1807号《民事判决书》	134.34	802.96
合计			3034.34	1651.34

注:1.以上金额计算至2023年5月11日;2.单位:万元;3.标的债权的本金余额、利息、逾期罚息、手续费、迟延履行金等,具体以生效法律文书、法律法规以及实际履行情况为准;2.本公告中内容如有错误,以债权人、担保人原已签署的交易合同为准。联系人:裴先生 联系方式:15854201389

淄博太公投资管理有限公司与淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司债权转让暨催收公告

根据淄博太公投资管理有限公司与淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司2024年1月30日签订的《债权转让协议》安排,淄博太公投资管理有限公司已将其对公告清单所列借款人及担保人的主债权及担保合同项下的全部权利,依法转让给淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司,淄博太公投资管理有限公司与淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司特联合公告通知借款人及相关潜在的担保主体,从公告之日起立即向淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司履行相关还款义务,特此联合公告。

淄博太公投资管理有限公司与淄博齐鲁化学工业区金谷投资发展有限公司 2024年11月29日

序号	借款人	担保人	借款本金	利息余额
1	淄博鑫利金属制品有限公司	张翠玲、淄博鑫润管路配件有限公司	贰佰万元	
2	山东东石油装备有限公司	邵谋强、邵谋东、山东齐邦树脂有限公司	本金贰仟万元	
3	山东鑫林石化科技有限公司	山东齐凯塑业有限公司、山东华群新材料科技有限公司、聂春菊、韩雨山、朱传超	本金贰仟万元	
4	淄博市临淄伊工贸有限公司	邵谋强、邵谋东、山东齐邦树脂有限公司	本金贰仟万元	
5	淄博市临淄鲁利化工有限公司	山东汉泰石油化工有限公司、淄博博成化工有限公司、明强投资有限公司、许元涛、杨雪芹	本金贰仟万元	
6	淄博海明经贸有限公司	山东汉泰石油化工有限公司、许元涛、杨雪芹	本金陆佰万元	
7	淄博临淄万通福源凯信化工有限公司	山东凯日化工股份有限公司、金玖拾化工有限公司、孙连章、王立臣、于东华	本金玖拾玖万元	

公告

我分行将通过公开竞价方式对部分债权资产进行出售,现将有关事项公告如下:

一、拟出售的债权资产:由山东润科化工股份有限公司债权资产及相关权益组成,债权资产初始本金余额人民币3888.75万元左右,主债务人及担保人主要集中在潍坊,债权资产最终项目及金额以正式交易文件为准。

二、报名单位:需有相关规定具备受让相应债权的主体资格。

三、资格审查:银行信贷资产登记流转中心和我行将对报名单位进行资格审查,报名单位通过资格审查后取得意向方资格,我分行将向意向方提供材料,安排尽职调查等事项。

四、报名方式与时间:报名单位登陆银行信贷资产登记流转中心官方网站进行报名,报名时间自银行信贷资产登记流转中心公告发布之日起10个工作日内,具体以银行信贷资产登记流转中心资产处置公告为准(北京期间)。

五、交易日期和交易方式:

1.交易基准日:2024年11月20日
2.报名及竞价地点:银行信贷资产登记流转中心官方网站
3.交易方式:上述债权资产将通过银行信贷资产登记流转中心挂牌交易,具体请关注银行信贷资产登记流转中心资产处置公告。上述报名日期如有调整,以银行信贷资产登记流转中心资产处置公告为准或联系我分行获取。
六、其他事项
1.本公告不构成出售上述债权的要约,意向方可根据银行信贷资产登记流转中心资产处置公告的规定条件报价竞买上述债权资产,在双方签署债权转让合同之前,我分行不对任何潜在的或我分行给予交易资格的意向方承担任何责任。
2.接洽沟通地址:济南市历下区单山路南801号
收件人:浙商银行股份有限公司济南分行资产保全部 邮编:250101
3.我分行联系人 刘东利 电话:0531-59669129
浙商银行股份有限公司济南分行 2024年11月29日

债权转让公告

我单位拟对所拥有的14宗债权进行依法转让:

第1宗:甄玉君不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金276元,结欠利息357117.22元;第2宗:臧克鹏不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金135304.69元,结欠利息1134631.11元;第3宗:臧广刚不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金178971.2元,结欠利息2792972.66元;第4宗:孙心刚不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金2264.68元,结欠利息27943.67元;第5宗:借款人山东青果超市有限公司(山东力冠科贸有限公司)不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金539725.49元,结欠利息1533960.21元;第6宗:借款人崔龙不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金27000元,结欠利息3728600.89元;第7宗:借款单位莱芜市汇鑫矿业有限公司不良债权一宗,贷款2笔,结欠本金1556140.19元,结欠利息2492044.41元;第8宗:借款人卢恒不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金58973.02元,结欠利息348940.8元;第9宗:借款人李季不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金96541.98元,结欠利息306470.92元;第10宗:借款人张日满不良债权一宗,贷款2笔,结欠本金85703.62元,结欠利息1263527.7元;第11宗:借款人李刚不良债权一宗,贷款2笔,结欠本金96000元,结欠利息1388180.35元;第12宗:借款人王存涛不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金80705.66元,结欠利息3292831.8元;第13宗:借款人韩瑞杰不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金0元,结欠利息1445708.54元;第14宗:借款人田峰不良债权一宗,贷款1笔,结欠本金0元,结欠利息1975379.24元。

有意竞买者请联系山东莱芜农村商业银行股份有限公司资产管理部,联系电话:0531-76282813 监督电话:0531-76292827 地址:济南市莱芜区鲁中大街28号
山东莱芜农村商业银行股份有限公司
2024年11月29日