

### 最高法院咨询委 调研组一行到省法院调研

本报讯 6月11日上午，最高人民法院咨询委员会副主任周泽民、第八调研组组长郑鄂率调研组一行到省法院调研。调研组一行参观了省法院“24小时法院”、司法广场、司法宣传区等场所，并围绕开展分调裁审改革推进诉源治理工作进行座谈。省法院一级巡视员程乐群陪同参观并主持座谈会。座谈会上，程乐群汇报了山东法院开展分调裁审改革工作情

况。调研组对山东法院推进分调裁审改革工作给予充分肯定，指出山东法院在破解案多人少问题方面做了大量工作，进行了有益探索，相关做法取得了很好的效果。省法院相关部门负责同志参加座谈会。调研组一行还将到淄博、烟台、威海、青岛等地法院进行调研。

鲁法宣

# 为让公平正义不迟到

## ——我省法院推进提升审判质效工作纪实

本报记者 闫继勇 高群

老百姓到人民法院打官司，最大的愿望是自己的案子审得快、判得公。去年以来，我省法院聚焦审判工作第一要务，紧盯影响审判质效的核心指标，加强精准精细管理，努力实现结案率、均衡结案度、一审服判息诉率“三升”，上诉率、二审再审案件发生率、申诉信访率“三降”，以核心指标带动全省法院整体审判质效的提升，优化司法资源配置，多措并举不断提升审判质效。2018年，全省法院共收案173.9万件，审结、执结168.1万件，法官人均结案226件，均创历史新高，三年以上长期未结诉讼案件同比下降69.9%，法院工作赢得社会认可，今年省“两会”高票通过了法院工作报告。

“落实以人民为中心的发展思想，具体到人民法院来说，就是要千方百计多办案、快办案、办好案，唯有如此，才能使人民群众的合法权益得到及时有力维护，才能不断增强人民群众的司法获得感。”省法院党组书记、院长张甲天表示。

### 科学分流：

#### 让案件从源头“减量增速”

“谢谢法官！追了十年的血汗钱呀，跑了多少地方，整整整宿睡不着觉，没想到张法官一天就给我们要出来了！”在五莲县人民法院，刘老汉紧紧握着法官的手，流下了激动的泪水。

2007年，刘老汉等十名农民工跟随被告王某打工。一年后结算工资时，王某迟迟

不肯支付，一拖就是十年。今年3月，十名农民工将王某诉至五莲法院，3月6日立案受理后，该院速裁审判团队迅速开展工作，第二天就联系通知当事人到法院进行诉前调解，在法官耐心细致的工作下，双方达成还款协议。简案速裁是我省法院从源头抓起，提升审判质效的举措之一。

2018年，我省法院收案数量同比上升18.9%，比全国平均水平高10.1个百分点，在办案压力不断增大，人案矛盾突出的形势下，为及时、全面维护当事人合法权益，省法院要求从源头抓起，做好审判“减量增效”这篇文章。通过实施分调裁审改革，将案件“两次分流”，实现繁简分流、轻重分离、快慢分道，减增量、提效率。

所谓“两次分流”，即在立案前进行诉讼风险告知，引导当事人选择诉前调解等方式化解纠纷，实现“第一次分流”，并充分发挥多元化纠纷解决机制作用，指导进驻诉讼服务大厅的人民调解组织和人员依法开展矛盾纠纷化解工作。针对行政案件，在全省法院部署成立行政争议诉前和解中心，对当事人提起的行政诉讼，在开庭前申请行政争议诉前和解中心予以处理，将调解关口前移，实现案件速调速结。截至目前，全省共有76家和解中心挂牌成立，济南、青岛、淄博均已实现市、区两级全覆盖。此外，试点道路交通事故“网上数据一体化处理”改革，与交警、保险、鉴定等多部门密切配合，构建交通事故一体化处理平台，实现了纠纷全流程在线处置，做到一网办案、快速处理。对于经诉前调解达成协议的，法院及

时出具调解书，调解不成功的转入诉讼程序，并根据案由、标的额、争议大小等指标进一步划分简单案件和复杂案件，实现“第二次分流”。

对于分流的简单案件，各地法院统筹调配审判力量，合理设置速裁团队，用好小额诉讼、速裁、简易程序、要素审判等方式方法，实现简案快审；对于复杂案件，则及时转入普通审判程序，严把案件事实关、程序关、法律适用关，努力把每一件案件办成“铁案”，做到繁案精审。

通过从源头科学分流案件，使大量一般性矛盾纠纷得到快速解决，为当事人节省了时间、精力，也很好地分配和节省了审判资源，确保“好钢用在刀刃上”，使法官能够集中精力办理复杂、疑难案件。去年，全省有38个法院人均结案超过300件，其中10个法院人均结案超过400件，4个法院人均结案超过500件。

### 信息助力：

#### 让审判工作驶上“快车道”

一起金融犯罪案件，有13名被告人，涉及5个罪名，涉案金额30余亿元，庭前会议和庭审持续5天，笔录共计378页23万字。“如果靠书记员人工记录，这起案件不可能在5天内审理完毕。这期间，智能语音识别系统‘立了大功’。”主审该案的日照市东港区人民法院法官王军说。

近年来，面对案件不断增加，人员一时难以补充的形势，山东法院向信息化要效

率，大力推进智慧法院建设，使信息技术服务于当事人诉讼和法官办案，确保公平正义便捷高效地来到当事人身边。

去年6月1日，山东法院网上立案功能正式上线，实现了立案、交费、退费申请、查询、诉状自动生成、风险评估等20余项诉讼服务的线上办理；开通山东法院电子诉讼服务平台，掌上法院、微法院等便民服务体系，实现从立案到执行全流程在线流转和诉讼服务事项移动办理，为当事人提供高效便捷的司法服务平台；省法院和部分基层法院启用云柜服务，改变过去“手把手”流转、“互签字”留痕的卷宗、材料交接方式，让云柜成为法官与当事人、法院内各部门之间的材料交接“中转站”，提高了案件流转速度；“24小时法院”让诉讼实现零距离、全时空……乘着“互联网+”的东风，“网上办、一次办、马上办”的工作模式已在山东法院成为“标配”。在参观省法院率先建立的“24小时法院”后，各级人大代表、政协委员和社会各界人士，纷纷为山东法院提升审判质效的创新做法点赞。

3月19日上午9点，在德州市德城区人民法院互联网法庭，一起买卖合同纠纷案的原告公司委托代理人通过互联网视频庭审系统，准时出现在视频的江苏一端。在法官的调解下，原、被告双方达成了调解协议，在确认对调解协议书没有异议后，原告通过互联网法庭网络平台的电子签名功能，当场对调解笔录和调解协议书进行签字确认。运用互联网开庭调解是信息化助力审判工作的一个缩影。

(下转二版)

## 我省刑事案件律师辩护全覆盖工作全面铺开

省法院与省司法厅联合印发文件

本报讯(记者 闫继勇 高群)

为促进司法公正,加强刑事司法领域人权司法保障,日前,省法院与省司法厅联合印发《关于开展刑事案件律师辩护全覆盖试点工作的实施办法》(以下简称《办法》),对适用普通程序审理的一审、二审案件,按照审判监督程序审理的案件,以及适用简易程序、速裁程序、强制医疗程序审理的案件,被告人获得律师辩护和法律帮助的范围、方式,以及辩护律师和法律帮助律师的执业资格、履职要求等作出明确规定,此举也标志着我省刑事案件律师辩护全覆盖工作全面铺开。

《办法》明确,适用简易程序、速裁程序、强制医疗程序审理的案件,被告人没有委托辩护人的,人民法院应当通知法律援助机构派出的值班律师为其提供法律帮助。法律援助刑事辩护律师一般需具有三年以上执业经历,值班律师一般需具有一年以上执业经历。法律援助机构在指派过程中,对于可能判处无期徒刑、死刑的案件,应当指派具有五年以上执业经历的律师担任辩护人;对于未成年刑事案件,应当指派熟悉未成年人身心特点的律师办理。同时,法律援助机构不得指派同一律师事务所律师同时担任同一刑事案件的被害人的代理人 and 被告人的辩护人。

《办法》规定,二审法院发现一审法院未履行通知辩护职责,导致被告人在审判期间未获得律师辩护的,应裁定撤销原判,发回重审。对人民法院未履行通知辩护职责,或者法律援助机构未履行指派律师职责,导致被告人在审判期间未获得律师辩护的,依法追究有关人员责任。

《办法》强调,人民法院应当依法保障辩护律师的知情权、申请权、申诉权,以及会见、阅卷、收集证据和发问、质证、辩论等方面的执业权利,为辩护律师履行职责提供便利。同时,要求辩护律师应遵守法律法规、执业行为规范和法庭纪律,不得煽动、教唆和组织被告人、近亲属等以非法方式表达诉求;不得恶意炒作案件,违反规定披露、散布不公开审理案件的信息、材料,或者在办案过程中获悉的案件重要信息、证据材料;不得违规会见被告人,教唆被告人翻供;不得帮助被告人隐匿、毁灭、伪造证据或者串供、威胁、引诱证人作伪证,以及其他干扰司法机关诉讼活动的行为。

《办法》还就被告人拒绝法律援助机构指派律师为其辩护的情况,建立刑事辩护律师库以及相关经费保障等问题作出规定。

### 6月15日《法院在线》节目预告

(每周六17:40山东广播电视台公共频道首播)

- 张甲天：切实增强思想自觉和行动自觉 以主题教育推动全省法院工作走在前列
- 2018年全省法院审理各类环境资源案件9400多件
- 沉迷网络爱情 挪用公款600万



省法院官方 微信二维码



省法院官方 微博二维码

本版编辑 高群



时值“三夏”大忙时节,郯城县人民法院组织法官成立“三夏”涉农巡回法庭,深入农家,走进田间,加快涉农案件巡回办理节奏,以实际行动为夏收、夏种排除妨害,为“三夏”生产保驾护航。图为近日该院法官在辖区重坊镇田间地头,顶着烈日为一起承包地相邻权纠纷案件进行现场勘验。徐西江 摄

“感谢禹城市人民法院，这么快就解决了我们的燃眉之急！”近日，禹城某公司负责人来到禹城法院，将一面写有“为企业保驾护航正气浩然，为企业排忧解难己奉公”的锦旗送到了该院院长杨如冰手中，以表达对法院为该司快速执结340余万元贷款的感激之情。

### 网络查控无财产 案件执行陷困境

2015年1月，禹城某公司与泰安某化工公司签订了供货合同，书面约定泰安某化工公司从禹城某公司处购买氧氟乐，供货数量根据用货量调整而定，价格随行就市，双方约定每季度末对账一次。2016年1月双方对账时，泰安某公司共欠货款340多万元，禹城某公司多次催要未果后诉至禹城法院。法院判决泰安某公司偿还所欠货款及逾期付款对禹城某公司造成的损失。裁判文书生效后，泰安某公司却以自动停产歇业为由，未按期履行义务。无奈之下，禹城某公司向法院申请强制执行。

生意不论大小，钱不在多少，贵在诚信。禹城某公司流动资金非常紧张，为切实维护申请执行人的

合法权益，案件进入执行程序后，该院院长杨如冰及时与泰安某公司取得联系进行调解，但其还是“说一套，做一套”，仍不履行义务。杨如冰随即转变执行方案，将泰安某公司信息纳入失信企业名单，同时一方面与公司法定代表人联系，督促其履行法定义务；另一方面通过“点对点”网络查控系统查询该公司资产情况。经查询，该公司名下无财产，土地厂房也已抵押。一轮又一轮查询未果，杨如冰想到从税务方面查询其应税收入情况及其缴纳增值税、企业所得税的数额。在当地税务局的协助调查下，经查询得知该公司2016年至2018年所缴纳的税款已远远超过禹城某公司申请执行的借款数额，这给案件执行带来了希望。

### 经营良好不还钱 和谐执行出成效

虽然查询到了泰安某公司的缴税情况，进而得知该公司在经营收益良好的情况下作出了逃避还款义务的不诚信行为，然而，杨如冰并没有直接采取强制执行方式，而是在保护禹城某公司合法权益的前提下，尽量维护双方更长远的合作关系，促进两家企业的更好发展。为此，杨如冰主动与泰安某公司取得联系，耐心告知其有能力履行义务而拒不履行的法律后果，和拒不执行的处罚对企业利益的损害，以真诚的态度向其分析诚信对提升公司品牌形象的重要作用。

滴水能穿石，铁杵磨成针。在多次电话沟通、劝说教育下，该公司经理主动来禹城

请求和解，双方达成分期分批履行的和解协议，两家公司冰释前嫌。一起涉及异地两企业的买卖合同纠纷终于圆满执结，340多万元损失被挽回，于是出现了开头的一幕。

近年来，禹城法院自觉提升司法站位，忠诚履职尽责，切实转变司法理念，依法加大对民营企业和企业家的司法保护力度，优化营商环境，为民营企业提供优质的司法服务，增强民营企业安全感，积极服务辖区经济发展。该院院领导每人带领一个执行小组，办理执行案件，确保民营企业胜诉权益得到及时实现，促进企业健康发展。

“新时代人民法院必须坚持人民主体地位，积极运用法治手段保民生促发展，努力让人民群众在每一个司法案件中感受到公平正义。”杨如冰表示。 翟书景

## 奎文法院执结一起以危险方式抗拒腾房案

泼汽油、开煤气罐对抗执行

本报讯 日前，潍坊市奎文区人民法院在执行一起强制执行腾房案件中，遭遇被执行人以泼汽油、开煤气罐等危险方式对抗执行，执行人员沉着应对，最终安全完成了强制执行。

该案原告董某诉被告田某、鞠某民间借贷纠纷一案，奎文法院判决被告田某、鞠某夫妇偿还董某借款30万元。董某向法院申请强制执行后，因被执行人拒不履行法律义务，奎文法院依法对查封的被执行人房产进行了评估、拍卖，最终以28.1万元成交。

之后，奎文法院依法定程序向田某、鞠某送达了相关法律文书，并通知其于2017年6月27日前搬出被拍卖房屋，将房产交付买受人，但被执行人在具备腾房条件的情况下拒不腾房。此后，虽经执行人员多次敦促，但被执行人始终拒不配合执行，并曾手持菜刀威胁执行法官和法警。

为了确保案件顺利执行，奎文法院执行局多次对该案进行专门研究，制定了周密的执行方案，并协调消防部门和120急救部门协助执行。

执行当天，奎文法院由院长带队，出动6辆警车、22名执行干警，执行局负责人韩波安排干警在被执行人房屋30米外待命，自己带领两名法警进屋与被执行人作最后沟通。被执行人得知是法院前来执行，拒不开门。经过近两个小时苦口婆心的劝导，被执行人以自己提出的种种要求未得到满足为由拒绝配合执行。发现房外的警戒线和待命的法警后，被执行人将屋内两个煤气罐打开，并将一桶5公斤的汽油倒在床上和地上，叫嚣要与执行人员“同归于尽”。

为避免刺激被执行人作出过激行为，执行人员暂时退回警戒线外。经过紧急讨论，执行人员决定联系被执行人的女儿前来做工作。被执行人的女儿田某某接到电话后很快来到现场，同意进屋劝说父母配合执行。田某某单独进屋许久，被执行人对抗执行的顽固心理依然没有松动。因被执行人的女儿在屋内，执行人员认为此时被执行人不可能做出危险行为，正是强行入户的最佳时机。

一声令下，行动开始。消防人员在门外喷洒消防泡沫，带头冲进屋内的韩波迅速把还在喷气的两个煤气罐拎到门外安全地带，又返回屋内把浸透汽油的褥被抢出。几名法警将鞠某控制，试图翻墙逃跑的田某也被在屋外警戒的法警控制。一起拖了两年的“骨头案”终于画上了句号。

李爱伟

### 执行进行时

# 让法治力量深入人心

## ——泰安法院普法工作纪实

# 微新闻

## 高青法院 发布企业破产审判白皮书

近日，高青县人民法院发布《企业破产审判白皮书(2012—2018)》，全面总结了近年来该院在破产审判方面的经验和成果，分析了存在的问题，明确了下一步破产审判工作的方向。

近年来，高青法院积极运用司法破产程序处置“僵尸企业”，释放有效生产要素，盘活存量闲置资产；处置金融不良资产，化解地方金融风险；助推新旧动能转换，实现“腾笼换鸟”目标；维护职工劳动权益，确保社会稳定大局，逐步形成了破产审判处置“僵尸企业”的“高青模式”，为助推经济转型升级、维护社会和谐稳定提供了有力的司法保障。

七年来，该院通过破产审判共清理资产41.34亿元、债务51.8亿元，切断金融担保链债务25.94亿元，盘活利用闲置土地2404亩、厂房75.64万平方米，安置职工4400余名；首创了“出售式重整”“破产联系人制度”“破产财产整体托管”“普通债权差额累进受偿”“管理人量化考核”“竞争方式指定管理人和中介机构”等经验做法，先后办理了全国“出售式重整”第一案钜创纺织破产重整案，全省首例执行转股破产案等。

杨婷 吕丹

## 海阳法院

## 推进法银协作 凝聚攻坚合力

日前，海阳市人民法院与中国人民银行海阳市支行共同主办“追金行动”暨法银深度合作工作首次座谈会。会上，与会单位联合发布了《海阳市法银躬耕宣言》，提出了法银深度合作工作的宗旨、成立涉金融案件“追金行动”指挥部、建立法银联席会议制度、开通涉金融案件绿色通道、加强司法建议工作、强化宣传等十二项工作措施。

为进一步优化金融生态环境，坚决打击恶意逃债、扰乱金融秩序等行为，今年以来，海阳法院不断创新举措，积极推进涉金融案件审判执行工作，从4月份起开展为期一年的“追金行动”，力促金融风险化解。“追金行动”开展以来，该院共审结涉金融案件34件，保全金额3300余万元，执结案件28件，拘留16人次，曝光失信被执行人106人次，执行到位金额145万余元，部分被执行人慑于行动威力，主动履行了还款义务。

张瑞环

## 五莲法院

## 发出首份律师调查令协助执行

日前，五莲县人民法院执行局向申请执行人委托代理律师发出首份律师调查令，为确保执行程序中全面、准确查明被执行人财产状况，及时实现当事人的合法权益提供有力支持。

某银行股份有限公司青岛分行与青岛市某开发有限公司金融借款合同纠纷一案，青岛某区人民法院作出的民事调解书已经发生法律效力，省法院裁定指定五莲法院执行，涉案执行标的9000余万元。该院在执行过程中，裁定变更申请人青岛市某有限公司为本案申请执行人。因案情复杂，涉案标的较大，涉案财产分布广，为加快对涉案财产的全面调查以有效进行处置，申请执行人委托律师申请调查核实有关证据。依照《中华人民共和国民事诉讼法》相关规定，经法院审查决定，授权山东某律师事务所律师王某调查青岛市某开发有限公司名下的土地及房产等基本信息以及查封、抵押等资料。

律师调查令制度的实施，不仅减轻了执行法官调查取证的压力，也进一步提高了执行工作效率，为及时实现当事人合法权益提供了有力司法保障。

朱连玲 许磊

近年来，泰安法院紧紧围绕“谁执法谁普法”的工作要求，不断探索普法新形式、新方法，通过依法公正审判、强化司法公开等措施，把普法工作融入司法审判全过程，弘扬法治精神，让法律如阳光般温暖每个角落，让法治力量深入人心。

### 审理一案教育一片

2018年11月28日，东平法院对一起因抢夺客车方向盘引发的司乘冲突刑事案件作出一审判决，被告人周某因犯以危险方法危害公共安全罪被判处有期徒刑三年。这是全省首次以该罪名判决此类案件，人大代表、政协委员、群众、媒体记者等社会各界人士共20余人旁听了庭审。宣判后，东平法院第一时间召开新闻发布会，中央电视台、山东卫视、《人民法院报》等10余家媒体对该案进行了报道，引发了社会广泛关注和良好反响。

“法院对案件的裁判是社会价值取向的风向标，法院审判的过程本身就是普法的过程。为将法治宣传教育效果最大化，我们选取典型案例，邀请群众旁听庭审，媒体宣传报道，进一步扩大宣传面，取得了良好的普法效果。”泰安中院副院长李成涛说。

近年来，泰安法院把法庭作为普法主阵地，将司法办案与普法工作相结合，把司法审判资源转化为法治教育资源，努力将每一

起案件的审理都打造成普法课堂，在立案、送达、调解、执行等各环节，充分释法明理，宣讲基本法律知识，增强群众的法律意识和规则意识，实现“审理一案、教育一片”的效果。通过法院网站、LED显示屏等媒介及时公开案件开庭信息，方便群众选择案件旁听，庭审过程在中国庭审公开网同步直播，法律文书上网公开，用生动直观到庭审现场和规范透明的裁判文书普及法律，弘扬法治。今年1—4月，全市法院开展网络庭审直播730余场次，网上公开裁判文书25147份。

同时，泰安法院建立了典型案例定期发布制度，围绕群众热议和关注的问题，召开新闻发布会发布典型案例，以案释法，回应社会关切，提醒广大群众增强法律意识，积极防范风险，切实维护自身合法权益。去年以来，全市法院围绕家事审判、机动车交通事故、知识产权保护、扫黑除恶、拒不执行法院裁判案件等召开新闻发布会15场，编发典型案例150余例。

### 法官讲堂“菜单式”普法出实效

“在学习生活中，大家知道哪些情形属于违法犯罪行为，又该如何保护自己吗？”前不久，全国模范法官、泰安中院刑三庭副庭长范红艳在泰山外国语学校为该校初中生500余名学生作了题为《增强法制观念，远

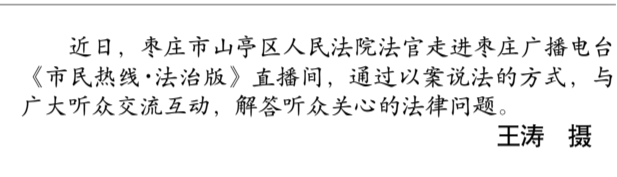
离违法犯罪》的法制报告。作为法制副校长的她，每到开学季就奔波于泰安各个学校之间，结合青少年安全教育问题，为学生们上法制教育课。

夫妻吵架闹离婚，如何调解？离婚后财产如何分割，小孩抚养问题如何处理？面对家庭暴力怎样维权？对于这些与妇联工作联系密切又令人头疼的家庭纠纷问题，泰安中院民一庭法官张晓丹在给全市妇联维权干部、婚姻家庭辅导志愿者授课时一一给出了答案。

近年来，泰安法院牢固树立普法主体意识，充分发挥法官作为普法主力军的作用，组建法官宣讲团和青年普法志愿服务队，把35岁以下干警纳入普法队伍，根据审判专业划分普法工作区块，深入街道、社区、学校、机关、企业等，开展法律咨询、法治专题讲座等普法活动，全市法院24名法官受聘担任大、中、小学校法制副校长、法制班主任。为了让法治宣传教育更接地气、更聚人心、更富有效，宣讲团根据不同行业、不同群体的特点和需求，分类施策，量身定制法治套餐，有针对性地准备普法内容，受到社会各界欢迎。2018年，全市法院共开展普法活动350余场次，普法对象超6万人。

### 打造“指尖”上的普法阵地

胡冰凝



近日，枣庄市山亭区人民法院法官走进枣庄广播电台《市民热线·法治版》直播间，通过以案说法的方式，与广大听众互动交流，解答听众关心的法律问题。

王涛 摄

(上接一版) 为实现信息化与审判执行工作的深度融合，省法院加快推进电子卷宗随案同步生成和深度运用，实现庭审大纲、笔录纲要自动生成，事实证据自动梳理，争议焦点自动归纳，裁判文书辅助生成，最大限度把法官从繁杂的事务性工作中解脱出来，以信息化手段为法官办案提供便利；推行网上调卷，二审上诉、申请再审、申诉案件全部推行电子卷宗网上移送立案，基本实现以电子卷宗为主、纸质卷宗为辅的审判模式，彻底解决因调卷难导致的二审、再审案件程序漫长等问题；建设审判执行全流程监督管理平台，将立案、方案、送达、庭审、合议、宣判、执行到结案、归档等各个环节纳入审判监督管理范围，明确各个环节的时限要求，实现司法活动全程留痕；推进案件质量评查体系建设，从评查中发现影响办案质量效率的突出问题，有针对性地加强监督指导。

如今，信息化已全面融入山东法院审判执行工作的各个环节，成为法官助理之外，法官的又一得力助手。

### 管理升级：

#### 为提升审判质效上“保险”

“现在开庭！”3月1日，随着威海火炬高新技术产业开发区人民法院院长官云举敲响法槌，被告人吴某涉嫌寻衅滋事一案的庭审拉开帷幔。

在山东法院，推进院长办案除了落实司法责任制要求外，还有另外一层深意，那就是充分发挥院长办案的示范作用，带动广大法官多办案、办好案。去年以来，省法院对院长办案作出明确规定，要求各级法院院长带头办理重大疑难复杂案件，对办案数量、案件类型等定期通报，去年全省法院院长办案数占到全部案件的42.1%。如今，在山东法院，院长办案办理扫黑除恶案件已经成为一条“硬杠杠”，办理疑难、复杂案件也成为常态。

均衡结案是提升审判质效的基础工作，省法院一方面要求各级法院提升杜绝年底不结案、不立案问题，另一方面则要求法官每个月都要办结一定数量的案件，特别是春节前月份办案数提出明确要求，避免了前松后紧、突击办案现象。定期对全省法院审判执行指标情况进行通报，对办案各项指标落后的法院院长进行工作约谈。同时，各级法院规范完善审判委员会和专业法官会议制度，发挥审判委员会总结审判经验、加强审判管理、研究审判执行工作重大事项的职能，和专业法官会议专业咨询、类案建议、业务交流等作用。此外，省法院还组织开展类案证明标准研究，以统一裁判标准和尺度，定期举办“法官沙龙”活动，每期确定一个主题，邀请各级法院院长和相关部门人员进行讨论，以交流思想、碰撞观点，进一步统一办案思路；组建了跨审判庭的民事商事审判学思践悟研习小组和其他业务研讨小组，采取个人自学和团队领学相结合、线上学习和线下学习相结合的方式，不断夯实广大干警的理论水平和司法能力。

在加强审判管理和运行机制研究的同时，山东法院从提高法官业务能力水平入手，提出培养和打造“全科”式法官的目标，派出员额法官到基层法院，实施上下交流。员额法官分配向基层倾斜，去年全省法院第二批员额法官遴选，增补法官456名，96%的新增员额法官充实到了基层办案一线。同时，山东法院切实发挥绩效考核“指挥棒”作用，建立与司法责任制相适应的绩效考核办法，按照案件类型和办案数量、质量、效率、效果、难易程度等合理设定权重系数，实时生成考核结果，为等级晋升、奖金分配等提供依据，最大限度激发法官办案的内生动力。如临沂县人民法院探索建立的绩效评价制度，所有工作量以虚拟“沐法币”衡量，正向工作增加币值，负向工作扣减币值，仅绩效工资一项员额法官每月差距达到千元以上，促进了审判质效的提升。今年一季度，该院结案率、一审服判息诉率、员额法官人均结案数均居全省基层法院前列，平均办案周期仅15.93天，居全省第一。

“改革后，一方面，简案快办减轻了当事人诉累；另一方面，考核结果与法官员额进退、每月绩效工资、日常考勤管理、外出培训学习等挂钩，让多付出的干警更有获得感，大家每天都累并快乐着。”临沂法院从事简易案件速裁工作的李琴说。

一切为了公平，一切为了正义，围绕这一目标，山东法院全流程设计，信息化助力，着眼提升法官能力，强化审判管理，综合施治，走出一条新时代公正司法、一心为民之路，确保了公平与正义及时到达！



付清文 丛晓新 曹阳

## 万里赴执行 母女终团圆

## 泗水法院执结一起涉子女抚养离婚纠纷

**本报讯** 近日，泗水县人民法院执行干警奔赴乌鲁木齐，用5天时间顺利执结郭某某诉宋某离婚纠纷案，将不到2岁的女孩带回母亲身边。郭某某与宋某婚后因感情不和起诉离婚，经泗水法院调解，双方达成调解协议，约定离婚后婚生男孩由被告宋某抚养，婚生女孩宋某某(2017年出生)由原告郭某某抚养，宋某向郭某某支付抚养费10万元。调解书生效后，宋某没有将女儿宋某某交由郭某某抚养，郭某某遂申请强制执行。执行干警依法向宋某邮寄送达了执行通知书等法律文

书，但宋某未予回复。于是，执行干警赶赴乌鲁木齐执行此案。到达目的地后，执行干警组织郭某某与宋某进行协商，但因婚姻存续期间二人与宋某父母共同居住，双方积怨较深，宋某父母在子女抚养费等方面产生分歧，阻碍执行，宋某及其父母不让郭某某母女见面。执行干警从有利于子女成长的角度对双方进行了耐心细致的调解，严厉告知宋某及其父母拒不履行生效法律文书及妨碍执行公务将要承担的法律后果，最终促使双方达成执行和解协议并当场履行，郭某某终于和女儿团聚，案件圆满执结。 梁磊 姚坤雷

近年来，随着经济的高速发展，私家车保有量呈井喷式增长，随之而来的是机动车交通事故责任纠纷案件逐年增加。针对这种情况，莘县人民法院积极探索机动车交通事故责任纠纷案件审判模式，研究制定案件操作规程，确定分段审理模式，努力让当事人化解矛盾纠纷“换挡提速”。

### 提升审判“速度”

与其他案件相比，交通事故案件的处理具有特殊性，误工费、护理费、残疾赔偿金、被扶养人生活费、车辆维修费等损失的确定往往需要依据司法鉴定意见书、评估报告。因此，按照传统办案模式，百分之八九十的交通事故案件都伴随着鉴定、评估程序，而其中伤残司法鉴定程序的启动又有时间限制，少数案件还会出现重新鉴定、评估等更多程序，使案件审理程序变得繁琐，审理周期的冗长使当事人尽快化解矛盾纠纷的期待难以实现。

分段审理模式的核心突破是以分步处理受害人的损失为基础，打破鉴定、评估程序与裁判结果牢牢捆绑的桎梏，将鉴定、评估程序设置于初次诉讼与再次诉讼之间，把鉴定、评估程序排除在诉讼审理之外，从而提升审判速度，排除审判程序超期隐患。自分段审理模式运行以来，莘县人民法院交通事故案件的审理出现了前所未有的良好效果，解决了长期以来案件审理周期长、结案效率过低的问题。此前，该院交通事故类案件的平均结案周期分别为2013年的167天、2014年的193天、2015年的187天、2016年的185天；分段审理模式运行两年来，该院交通事故类案

件的平均结案周期分别为2017年的128天和2018年的83天，案件审理期限大幅缩短。

莘县法院副院长谢海华说：“目前，我院在处理交通事故类案件时，能够做到立案后即审、审后即结，大部分案件能在一个半月内结案，改变了以往立案后等待鉴定评估、确定损失，继而再开庭审理、结案的传统审理模式，大幅度缩短了案件审理期限，为解决双方当事人之间的矛盾纠纷贡献了‘加速度’。”

### 降低办案“难度”

分段审理模式创设的法律依据即多项诉

本清楚，责任划分基本确定，为之后再次审理提供了送达、开庭以及裁判文书制作上的便利。

因此，分段审理模式并非简单地案件由“1”变“N”。以该院近年来交通事故案件受理数占全部案件的比例来看，2015年为11.66%，2016年为12.74%，2017年为13.23%，2018年为13.51%，案件数量并没有大幅增加，恰恰相反，由于分段处理，双方的矛盾得到缓冲，调解率大幅度上升。在分段审理模式运行后，该院交通事故类案件调撤率分别为2014年的58.8%、2015年的57%、2016年的40.3%；该模式运行后，该院交通事故类案件调撤率在2017年即达到

# 为审判提速 让群众满意

## ——莘县法院创新道交案件审理模式纪实

请求可以分次处理。因一起交通事故受害人产生了多项损失，并据此主张多项诉求，形成了诉的合并，因此产生的诉讼属于普通的共同诉讼。对此，《中华人民共和国民事诉讼法》第一百四十四条规定“可以合并审理”。为了解决当事人急需解决的问题，法官根据具体情况不一并处理，也是该项规定的应有之义。

据莘县人民法院民一庭负责人介绍，分段审理模式打破多个诉求一次性起诉的传统做法，初次诉讼仅处理已实际支出的医疗费等，该部分诉求具体明确，处理起来较为简单，一般多以调解方式结案。而且初次处理时经过证据交换、庭前调解，案件事实已基

### 传递司法“温度”

交通事故的发生往往伴随着身体、财产的直接损害，且由于事发突然，当事人双方对此均无心预期，由此带来的矛盾冲突往往较为剧烈。尤其是出现伤亡、伤残等严重事故时，双方的矛盾更是一时难以调和，而分段审理模式则有效缓解了双方因意外事故带来的对立。在交通事故纠纷中，双方矛盾的症结除了身体损害，更主要的是由于治疗产生的费用，分段审理模式的初衷便是为了

尽快解决双方的矛盾。

在分段审理模式中，初次诉讼通常是解决已实际支出的医疗费用，该部分诉求具体明确，不需要鉴定结果作为依据。通过初次诉讼，原告暂时获得部分赔偿款，能够得到心理上的安慰，缓解经济上的压力，同时也减轻了原、被告双方的诉讼负担，双方的态度不再是不可调和的对立，而是能够平心静气地等待鉴定、评估程序完结，对双方矛盾的化解产生了事半功倍的效果。

受害人交通事故受伤后，因住院治疗进而牵涉到亲属的筹款、护理，因此一位受害人往往辐射到数个家庭。分段审理模式带来的快审快结，在实实在在为当事人排忧解难的同时，也让其亲属、朋友切实感受到司法的温度。而且，分段审理模式将交通事故案件的处理分步、有序进行，使原、被告双方能够及时了解案件所处的状态，当事人在打一场明白官司的同时，对案件的审理流程有了更深了解，更加体会到了法官工作的艰辛，对法院工作也多了一份理解。

“我院始终坚持‘以人民为中心’的工作理念，从解决当事人在纠纷处理过程中的实际困难出发，积极探索创设分段处理交通事故案件模式，使原告的权利得以快速实现，被告的诉讼负担得到有效缓解，保险公司不再在漫长的诉讼中浪费人力物力，各方当事人对法院、法官的满意度较之以往有了显著提高。其中最为明显的是案件服判息诉率，2018年我院服判息诉率为94.62%，位居全市法院首位，在全省基层法院中也名列前茅。”该院院长隋得民如是说。

王希玉 柳廷芳



随笔杂言

金庸先生的武侠江湖

郭兴华

说一下金庸先生吧。我生性顽劣浮躁，极少能够沉潜下来静心读书。打小至今，许多书籍包括上学时的课本，以及当年为了闯关而苦心孤诣研修的三大本，考试刚过立马就远远扔到了沓里，再也不想见到。能够在认真读过之后被小心翼翼放妥，并时时翻阅念念不忘反复咀嚼的书稿，只有金庸先生的武侠小说。

味道。郭靖愚钝诚实却拙中藏巧，尽管被奸猾狡诈的杨康等人坑过好多次吃过无数次亏，但傻人有傻福，执着付出之下，反而取得了聪明人永远不可能取得的辉煌成就。杨过继承了杨康的智商情商，虽凭借小聪明和伶牙俐齿常常讨得不少小便宜，但武功始终不能臻至化境。郭芙盛怒之下劈出的那一剑，令杨过失去右臂的同时，也获得了神奇机缘，在雕儿指点下得到并参透独孤求败前辈遗留的秘籍，武功陡增，达到了重剑无锋的境地。断崖失去了心上人小龙女，杨过放下了所有的俗世杂念，黯然神伤之下，反成大器。纵观杨过柳暗花明峰回路转的经历，饱含了舍与得的人生真谛。张无忌最没有特点相当混浊，爱恨不能由心，侠侠不够果敢，甚至不确定自己真正喜欢谁到底该恨谁。与张无忌相比，男人中的男人令狐冲完美得似乎没有瑕疵，襟怀坦荡光明磊落豪情万丈仗剑走天涯，一曲沧海一声笑唱罢，怎一个剑胆琴心概括得清楚?所有男主角中，最喜段誉，虽然怀有绝顶武功却并未主动用于杀戮伤害，仅用于较量饮酒而偶尔仓皇中

狼狈逃脱而已，虽出身皇室却不怀功利野心只是诗情画意，于淡泊宁静中透露出小确幸的人生追求，这大概就是终得王语嫣垂青的原因吧。金庸先生笔下的女主人公个个都非常有特点。黄蓉冰雪聪明，但修为恰恰也是受限于聪明，而且太过聪明了不懂得守拙，也是不受欢迎的。那状况，犹如一把透着寒光的老远瞧见就忍不住心里打冷战起鸡皮疙瘩的锐器，令人不由敬而远之。赵敏、任盈盈是漂亮，似乎又过于强势。木婉清大概是金庸先生所有武侠小说中最好听的女孩名字，《天龙八部》里与段誉初识的那段佳缘在若干年前上学的懵懂年纪里可是相当喜欢，不过呢，万一哪天哪会儿不小心招惹了麻烦，那还得了?还是善解人意温婉可人的小昭跟双儿讨人喜欢。尤其是段誉最喜欢的那位，最好。金庸先生的武侠小说里有好多神奇的令

人脑洞大开眼花缭乱的武功。刚开始觉得降龙十八掌已经厉害到了顶，不想天外有天，九阴真经九阳真经独孤九剑北冥神功六脉神剑一个比一个厉害。不过呢，这么多厉害的武功到最后都被韦小宝那个小泼皮无赖给毁了：劳力者武功再高也比不上劳心者的鬼机灵，更比不上人家手中的那现代玩意儿。江湖中最后一位高手冯锡范不就折戟在那里上面吗?紧耍头头双儿射的那一枪，其实更是打醒了多年来一直痴迷的武侠江湖梦：武功即便再高，到头来还是怕菜刀，当然更惧火枪。伴随着冯锡范的倒下，武侠江湖自此成了传说。在韦小宝携闯天下之大不韪使用各种非常规手段收获的美眷们幸福地转身离去的那一瞬，曾经风起云涌的武侠江湖即便落下了帷幕。金庸先生笔下的武侠江湖意味丰富，既写出了久久向往一直想要的梦想生活，更勾勒了万般美好的色彩斑斓的精神境界。少时读金庸，看的是打打闹闹；年轻时读金庸，看的是情情爱爱；如今读金庸，更多品味的是生活。

开卷有益

悦读

袁金凤

深夜，收拾完房间，掩上窗帘，亲吻一下熟睡女儿的额头，打开台灯，夜的灯饰铺展在桌上，一方世界立刻安静下来。尽数卸去一日的疲倦，写完白天开庭案件的裁判文书，暂时忘却法庭上的喧嚣，不再回想当事人之间的唇枪舌战，展开书卷，肆意享受夜的宁静和书的馨香。我喜欢阅读，对我来说，阅读一直是一件非常重要的事，像吃饭、睡觉、工作、学习一样，阅读是我生活的重要组成部分。有人说，阅读能蓄积智慧、拓展视野、涵养心灵、能灵活思维、坚定意志、陶冶情操，还能凝聚优雅、提升品格、成就灵魂。我觉得这些都是对的，阅读就像为我们装上了一双翅膀，让人自由翱翔在他人经历和感受过的世界里，在那里，有感动，有思考，有成长，有忧伤，有心旷神怡，也有豁然开朗。阅读，是一种非常好的生活方式。

阅读，能让人超越自我，笑对现实。面对茫茫人海、芸芸众生，能以物喜、不以己悲，不热衷于追名逐利，让自己超越自我，清风心中的郁结，俯仰天地，笑对人生。在物欲横流的日子中，品味知足常乐，平淡而快乐地生活。当生活辛苦想要放弃时，告诉自己坚持一下，生活本来如此；当情绪低落，自觉一无是处时，想到“天生我才必有用”，爬起来继续前行；当安于现状，不思进取时，不自觉得想起“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索”……阅读，能让人凝聚气质，培养品格。腹有诗书气自华，超然的气质，唯有在阅读中才会升华。阅读能培养出宽容和善良的品质，让自己淡定芳香，让丰富多彩的人生充满梦想和希望。阅读能让人活力四射，魅力无限，凝聚一种深邃而经久不衰的内涵美。纵然是独自漫步，却并不感到寂寞孤单，与清风明月相约，与白云花香作伴，即使夜幕降临，心中那盏明灯永远点亮，守护心灵中宁静的港湾。尽管是独自品读，自我陶醉，但在书中就能拥有自己的独立王国，在那里，没有嘈杂，没有纷争，没有虚伪，没有欺诈，没有顾虑和诱惑，只有自在、安逸、舒适、恬静、快乐、愉悦、惬意和美好。

我阅读兴趣广泛，除了专业的法律书籍外，尤爱文学。喜欢庄子的逍遥自在，喜欢辛弃疾的豪情壮志，也喜欢李清照的温婉忧愁。读《简爱》，明白了磨难下追求自由与尊严的可贵；读舒婷的文字，我明白了个淑女应有的智慧；读《老人与海》，读出了坚强硬汉在生活压力下的浩然壮美；读鲁迅，感受到了他“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛”的家国情怀……或许有时候你会觉得，读过很多书，可头脑中却什么都没有留下。就像竹篮打水，看似什么都没留下，可沾满泥土的竹篮，却被清水洗刷干净。阅读就像一池清泉，将人的灵魂洗涤，让人用儿童般清澈明亮的眼睛重新认识世界，发现生活中的美。读过的书，也并非过眼云烟，其实早已融进血肉里，只要有一个触动点，就会喷薄而出。读书不需要有太多的目的性。非常佩服那些记忆力超群，读完书后能倒背如流，随随便便就能考证博引的人。反观自己，是完全做不到的。《蒙田随笔》中有一句话：“我读书可不是为了将大脑变成信息的存储池；我读书就是为了更多地思考，更好地转化我的知识。”不管读什么样的书，只要能够带来愉悦，启迪思考，丰富感受力，这就够了。阅读、悦读，如果你还挣扎在生活的艰辛和痛苦中，感受不到心灵的宁静，那就抓紧时间读书吧。

行·摄



摄影 谢书波

灵岩神韵

七彩生活

虞河竹影

董兴东

周末的时候，会抽出些许时间，漫步虞河边，就一个人，静静地走。微风飒飒寂静的河面，泛起阵阵涟漪，阳光在水面上摇曳嬉戏，不经意间打在脸上，我眯起眼睛，一株株斜倚在虞河边的翠竹映入眼帘，点燃我孤寂的思绪。“未及出土便有节，及凌云处尚虚心。”自小就喜欢竹子，喜欢那尖尖的翠叶，滑滑的手感，凹凸有致的竹节，还有它的虚心劲节，朴实无华，清华其外，淡泊其中。鹅卵石铺成的小路，在青青杨柳间盘旋，心也沿着碎石路上的脚印，踏出一道平和宁静的心境。蔚蓝的天空映衬着碧绿河水，片片青竹浮动在这淡蓝色的色调里，风乍起，如镜的水面皱起另一样的竹影，如真似幻。风过处，万竿斜，竹叶轻轻摇曳，沙沙作响，显得愈加苍翠欲滴。喜欢在静静的竹林里听雨，沿着青石砖铺就的溪流小道，独自撑伞漫步，享受竹园的静谧。竹林叶雨，或轻或重，或缓或急，洒落在青青绿柳间，拍打在薄雾的伞面上，风拂过，摇荡了沉睡的竹柳，沙沙的雨声激荡在竹叶间，繁衍出满地的声响。几阵风吹过，浮动的枝叶摇曳下一阵巨大的雨滴，雨珠沿着伞骨，在空中画出一条完美的弧线。雨落入河，水面重归平静，此情此景正如苏轼所言“莫听穿林打叶声，何妨吟啸且徐行”。期待竹林看雪，前一阵的那场雪正好满足了我的心愿。飘零的雪花，偶有竹叶夹杂其中，翠竹在飘雪中的竹林里站着，任飞舞的雪花将自己包围，就这样静静地眺望远方，那里云淡风轻，轻柔的薄烟静静地弥漫在群山之间，一袋水流声若有似无地回荡在竹林里。那可能是真实的存在，也可能仅仅是自己的心境。盯着竹子看久了，烦躁的心也渐渐沉寂，仿佛被冻结在平静的水面。一眼见底的河水，岸边影印的苍翠，整个心都被渲染了，自己的灵魂仿佛经历了一次洗涤。内心深处有个声音，不住地提醒自己要像白莲和绿竹一样，清清白白做人，干干净净做事。

Grid of legal notices including arbitration announcements, debt collection notices, debt transfer notices, and auction announcements. Each notice includes details such as the parties involved, the nature of the dispute or transaction, and the relevant dates and locations for resolution or execution.